

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021

PREMESSA

Il Bilancio di Previsione 2021 è stato predisposto secondo quanto disposto dallo Statuto Federale e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, nel rispetto delle vigenti disposizioni di Sport & Salute e sulla base di schemi condivisi in precedenza con il Coni.

Ai fini comparativi, i dati del Preventivo 2021 vengono raffrontati con quelli del 2020 revisionato nella versione approvata dal Consiglio Federale in data 14.12.2020.

Il budget 2021 presenta palesemente dei profili di aleatorietà conseguenti allo stato pandemico in atto che sta condizionando pesantemente lo svolgersi dell'attività sportiva, impedendo di affinare le previsioni di ricavo e quelle di costo, ma cerca, al tempo stesso, di individuare le migliori strategie per sostenere il movimento, abbinando le risorse necessarie.

In tale contesto di oggettiva incertezza, le previsioni contenute nel Budget per il 2021 potrebbero risentire degli effetti legati all'evoluzione dello stato emergenziale.

Per tale ragione, nel corso dell'esercizio, sarà importante effettuare un'attività costante di monitoraggio, al fine di apportare al Budget stesso le eventuali opportune variazioni, legate alla imprevedibilità della durata dell'emergenza Covid-19 e alle conseguenti misure restrittive che verranno di volta in volta assunte dal Governo.

L'obiettivo è quello di favorire la ripresa delle attività non appena sarà possibile e di sostenere e promuovere l'attività sportiva, da quella di base a quella di vertice, in particolar modo l'attività giovanile che rappresenta il futuro del nostro basket.

Nel predisporre il budget, la Fip, per la previsione dei ricavi, ha tenuto conto in particolar modo:

- dell'analisi comparata dei dati al 31.12.2020 della stagione sportiva corrente (20/21) che ha evidenziato un decremento rispetto alla stagione precedente, particolarmente significativo per i tesseramenti Senior Maschile (-54%), Senior Femminile (-32.67%), per il settore Minibasket (centri minibasket -25%, mini atleti -44%, e istruttori minibasket -22%); per le gare disputate (-98%);
- dei contributi integrativi assegnati da Sport & Salute per circa 3.000.000 di euro con vincolo di destinazione per il 50% in favore delle Associazioni Sportive Dilettantistiche;

I provvedimenti assunti dal Consiglio federale, nel momento del depotenziamento della prima ondata della pandemia da Covid - 19, per abbattere significativamente gli oneri a carico di affiliate e tesserati in vista della stagione sportiva 2020/2021, si basavano evidentemente sulla legittima aspettativa che la medesima stagione potesse svolgersi in una condizione di quasi "normalità".

L'aspettativa è andata purtroppo disattesa, pertanto, in questo contesto emergenziale, si propone di assumere provvedimenti a sostegno delle società resi possibili grazie anche alle pratiche di buona amministrazione che negli anni hanno consentito di accantonare le risorse necessarie per consolidare il patrimonio federale:

- reiterare la cosiddetta "**GRATUITA**" adottata nel 2020/2021 anche per il 2021/22 che incide sul budget 2021 per circa euro 2.000.000 relativamente a:

- affiliazioni
 - abbinamenti
 - iscrizione campionati
 - tesseramento minibasket
- di destinare **CONTRIBUTI** in favore delle Associazioni Sportive dilettantistiche che hanno svolto attività giovanile per un valore complessivo di euro **2.000.000**.
- confermare la **PREMIALITA'** a favore delle affiliate, nonostante la flessione dei ricavi derivanti dai NAS in conseguenza del mancato avvio di tutta l'attività ad organizzazione regionale, per l'importo complessivo di euro **2.110.000**, secondo le seguenti specifiche:

LBA		
minutaggio italiani U26	250.000	
minutaggio italiani U23	250.000	
criteri da adottare	360.000	tenendo conto degli atleti convocati dal SSN per Europei di categoria
criteri da adottare	360.000	ricavo da luxury tax
Totale LBA	1.220.000	

LNP		
utilizzo italiani U21 A2	200.000	
utilizzo italiani U21 B	120.000	
criteri da adottare	370.000	incluso ricavo da mancato utilizzo di U21; tenendo conto degli atleti convocati dal SSN per Europei di categoria
Totale LNP	690.000	

LBF		
contributo funzionamento	50.000	
supporto trasferte disagiate A2	24.000	
minutaggio U20	18.000	
supporto neo promosse in A1	18.000	
promozione 3x3	30.000	
criteri da adottare	60.000	tenendo conto delle atlete convocate dal SSN per Europei di categoria
Totale Lbf	200.000	

PREVENTIVO ECONOMICO

Risultato Bilancio di Previsione 2021	
Ricavi e proventi (valori della produzione sia centrale che periferica)	35.102.304
Costi della produzione (sia centrale che periferica)	-38.836.192
Differenza valori e costi produzione	- 3.733.888
Proventi e Oneri finanziari	255
Imposte sul Reddito	- 150.000
Risultato d'esercizio	- 3.883.633

Le componenti che hanno determinato i valori ed i costi sopra rappresentati, sono dettagliatamente esposte nel "quadro analitico" degli allegati, ivi compresa la situazione dell'organizzazione territoriale.

Nella predisposizione del bilancio preventivo si è prudenzialmente tenuto conto delle sole sponsorizzazioni già contrattualizzate.

Il risultato negativo di € **3.883.633** è da ascrivere ai provvedimenti messi in campo per l'esercizio 2021 e trova adeguata copertura nel patrimonio federale.

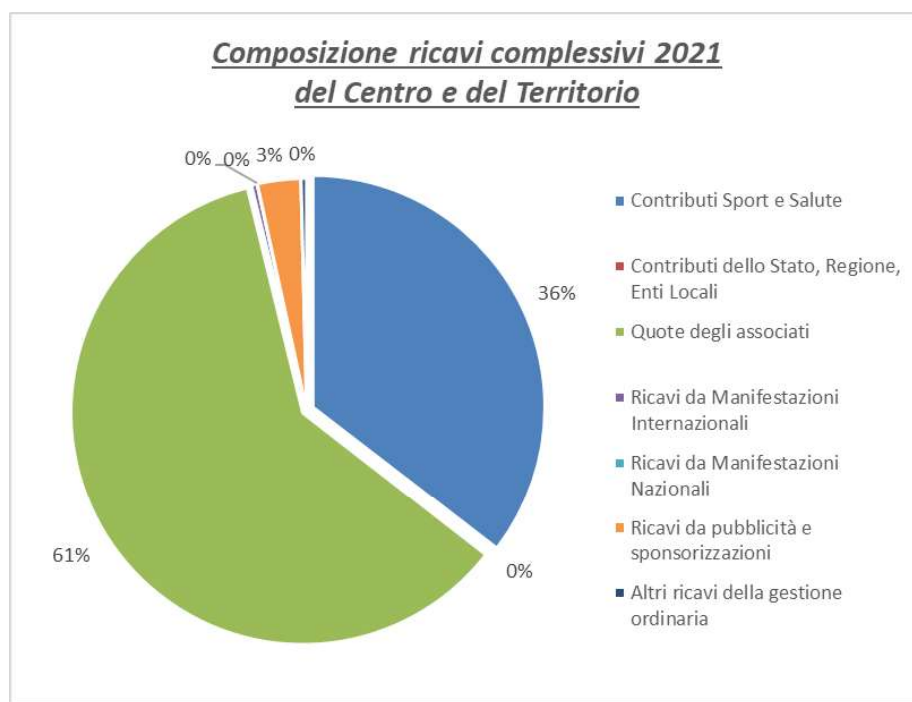
ANALISI DEI RICAVI

Valore della Produzione

L'Organo amministrativo della Federazione Italiana Pallacanestro, nel redigere il Bilancio di Previsione 2021 si è basato sui contributi di Sport e Salute, e sulle risorse proprie derivanti dai contratti di sponsorizzazione, nonché delle quote degli associati.

La situazione economica 2021 relativamente al valore della produzione, presenta una previsione pari ad € **35.102.304** di cui € **25.235.413** per l'attività centrale e ad € **9.866.891** per l'attività territoriale, con un incremento rispetto all'esercizio 2020 di € **191.079** (1%).

Ricavi	Budget 2021	Budget 2020	Delta	%
Contributi Sport e Salute	12.441.325	11.728.666	712.659	6%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	-	-	-	n.a.
Quote degli associati	11.583.086	13.867.552	-2.284.466	-16%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	146.520	146.520	-	0%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	-	39.814	-39.814	-100%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.064.483	2.002.864	-938.381	-47%
Altri ricavi della gestione ordinaria	-	14.750	-14.750	-100%
<i>Valore della produzione attività centrale</i>	25.235.413	27.800.165	-2.564.752	-9%
<i>Valore della produzione attività Territoriale</i>	9.866.891	7.111.060	2.755.831	39%
Valore della Produzione	35.102.304	34.911.225	191.079	1%



Per un maggior dettaglio dei ricavi per programmi di attività, si espone quanto segue:

CONTRIBUTI SPORT E SALUTE

Contributi Sport e Salute	2021	2020	Delta	%
Attività sportiva	1.233.600	838.957	394.643	47%
Prepar. Olimpica e Alto Livello	4.835.704	3.750.189	1.085.515	29%
Altri Contributi Sport e Salute	2.494.011	3.261.510	-767.499	-24%
Contributi personale	3.878.010	3.878.010	-	0%
Totale	12.441.325	11.728.666	712.659	6%

I "Contributi Sport e Salute" per un totale complessivo di € **12.441.325** sono stati determinati in funzione della comunicazione di assegnazione operata dalla società in data 20 novembre e 09 dicembre 2020.

- l'importo di € **8.961.513**, relativo alle assegnazioni contributi 2021, nel rispetto delle indicazioni ricevute, è così destinato:

Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.355.827
Progetto 3x3	448.076
Costo del personale	3.878.010
Attività di revisione	10.000
Indennità di carica Organi Federali	36.000
Funzionamento ed attività sportiva	1.233.600

- l'importo di € **2.999.869**, relativo alle assegnazioni contributi integrativi 2020, nel rispetto alle indicazioni ricevute di imputare i contributi per competenza economica nell'esercizio di effettivo utilizzo, è così destinato:

Contributi per l'attività giovanile	2.000.000
Prepar. Olimpica e Alto Livello	999.869

- sulla base della comunicazione pervenuta da Sport e Salute, tramite mail, in data 22 dicembre 2020, quota parte del contributo, inerente la preparazione Olimpica dell'anno 2020, di € **479.943**, è stato rinviato nell'esercizio 2021 e riscontato nel 2020, per attività programmata nel 2020 e rinviata nel 2021, come da tabelle di seguito riportate:

SITUAZIONE CONTABILE 2020

Manifestazione	Costi (PO/AL)	Data iniziale evento	Ripianificazione (indicare con X)	Data ripianificata evento
Raduno 8/13 giugno 2020 SENIOR MASCHILE	45.020,00	08.06.2020	X	06.06.2021
Raduno 14/19 giugno 2020 SENIOR MASCHILE	39.870,00	14.06.2020	X	17.06.2021
Raduno estero sede Torneo Preolimpico 20/22 giugno 2020 SENIOR MASCHILE	145.770,00	20.06.2020	X	27.06.2021
Torneo Preolimpico Europa 23/28 giugno 2020 SENIOR MASCHILE	46.200,00	23.06.2020	X	18.06.2021
Raduno ed incontri amichevoli Naz. U20 18/26 giugno 2020 UNDER 20 MASCHILE	30.520,00	18.06.2020	X	16.06.2021
Raduno Naz. U20 27 giugno/ 1 luglio 2020 UNDER 20 MASCHILE	19.390,00	27.06.2020	X	28.06.2021
Torneo Italia Naz. U20 2/6 luglio 2020 UNDER 20 MASCHILE	29.785,00	02.07.2020	X	25.06.2021
Raduno Naz. U20 7/11 luglio 2020 UNDER 20 MASCHILE	17.152,50	07.07.2020	X	05.07.2021
Campionato Europeo Naz. U20 11/20 luglio 2020 UNDER 20 MASCHILE	46.660,00	11.07.2020	X	11.07.2021
Open femminile Raduno all'estero e partecipazione al 1° Torneo Pre-olimpico India 14-23 marzo 2020 3X3	22.830,00	14.03.2020	X	24.05.2021
Open femminile Raduno all'estero partecipazione al 2° Torneo pre-olimpico Budapest 22-27 aprile 2020	13.600,00	22.04.2020	X	DA DEFINIRE
Open femminile Spese per visite mediche presso IMS aprile/maggio 2020	3.760,00	APRILE	X	DA DEFINIRE
Open femminile Raduno in Italia 9-14 marzo 2020	12.075,00	09.03.2020	X	17.05.2021
Open femminile Raduno in Italia 20-22 aprile 2020	7.310,00	20.04.2020	X	GIUGNO

TOTALE COSTI PO/AL 479.942,50 €

In quadratura con budget 2020

CONTRIBUTI PO/AL 479.942,50 €

VALORE RISCONTO/ANTICIPO al 31.12.2020 479.942,50 €

Da determinare in funzione del valore dei costi collegati con gli eventi ripianificati (vedi sopra).

SITUAZIONE CONTABILE 2021

Manifestazione	Costi (PO/AL)	Data evento	Provenienti da esercizio precedente (indicare con X)
Raduno Italia Nazionale Open femminile 3x3 17-19 maggio 2021	15.040,00	17.05.2021	X
1° Torneo Pre-Olimpico Graz (Austria) 24-31 maggio 2021	27.920,00	24.05.2021	X
Spese mediche atlete c/o IMS in preparazione ai Giochi Olimpici di Tokyo	4.900,00	DA DEFINIRE	X
Raduno Italia Giugno 2021 Nazionale Open Femminile 3x3 in preparazione al 2° torneo Pre-Olimpico	21.915,00	GIUGNO	X
Raduno all'estero e partecipazione al 2° Torneo Pre-Olimpico di Budapest (Ungheria)	24.840,00	DA DEFINIRE	X
Raduno Naz. U20 16/14 giugno 2021 UNDER 20 MASCHILE	38.360,00	16.06.2021	X
Raduno Naz. U20 28 giugno/ 4 luglio 2021 UNDER 20 MASCHILE	24.670,00	28.06.2021	X
Torneo Italia Naz. U20 25/07 giugno 2021 UNDER 20 MASCHILE	29.100,00	25.06.2021	X
Amichevoli estero Naz. U20 5/10 luglio 2021 UNDER 20 MASCHILE	36.960,00	05.07.2021	X
Campionato Europeo Naz. U20 11/20 luglio 2021 UNDER 20 MASCHILE	45.810,00	11.07.2021	X
Raduno 6/13 giugno 2020 SENIOR MASCHILE	69.908,00	06.06.2021	X
Raduno 16/17 giugno 2020 SENIOR MASCHILE	38.146,00	16.06.2021	X
Raduno 22/24 giugno 2020 SENIOR MASCHILE	25.624,00	22.06.2021	X
Torneo estero amburgo 18/21 giugno SENIOR MASCHILE	91.068,00	18.06.2021	X
OQT BELGRADO - PREOLIMPICO DAL 27.06 AL 05.07 SENIOR MASCHILE	111.986,00	27.06.2021	X
Incontro amichevole in Italia 25/26 giugno 2021 SENIOR MASCHILE	25.644,00	25.06.2021	X

TOTALE COSTI PO/AL 631.891,00 €

In quadratura con budget 2021

CONTRIBUTI PO/AL 479.942,50 €

CONTRIBUTI DELLO STATO, REGIONI, ENTI LOCALI

Per il territorio viene evidenziato un decremento di € 392.000 rispetto al 2020, per minori contributi che con molta probabilità verranno assegnati nel corso dell'anno.

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Le "Quote degli Associati" hanno tenuto conto:

- dei volumi relativi al numero delle società affiliate e dei tesserati;

- delle gratuità riferite alle affiliazioni, agli abbinamenti, alle iscrizioni ai campionati e alle quote di tesseramento minibasket;
- dei dati risultanti al 31.12.2020 per quanto riguarda i diritti di segreteria (NAS).

Con riguardo alla sede centrale, il ricavo previsto per il 2021 di complessivi € **11.583.086** fa registrare un decremento rispetto al 2020 pari ad € **2.284.466**.

Mentre per il territorio il ricavo previsto è di € **9.703.691**, comporta un incremento rispetto alla stagione precedente di € **3.117.132**, dovuto sia alla previsione di ripresa dei campionati, a partire dal mese di marzo 2021 e per tutta la prossima stagione sportiva 2021/2022 e sia ad una ripresa dei corsi di formazione, solo con l'avvio dell'A.S.21/22.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

Il ricavo previsto per la sede centrale è pari a € **146.520** dovuto ai contributi effettivi da parte della Federazione Internazionale.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI NAZIONALI

Per la sede viene evidenziato un decremento di € **39.814** (-100%) rispetto al 2020 in quanto vengono riportati solo i contributi certi da parte della FIBA.

RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONE

Il ricavo previsto per il 2021 è pari a € **1.064.483** con un decremento di € **938.381** rispetto al 2020 dovuto essenzialmente alla scadenza di alcuni contratti di sponsorizzazione. In particolare il contratto "Spalding" è stato rinnovato per un solo anno a parziale compensazione della mancata visibilità concessa nel 2020, con un valore ridotto pari ad € 416.530.

SPONSORIZZAZIONI	Totale Sponsor
Sponsor Istituzionale BARILLA	170.000
Sponsor istituzionale SPALDING	416.530
Fornitori ufficiali della Federazione GAZZETTA DELLO SPORT	50.000
Fornitori ufficiali della Federazione MOLTEN	78.953
Fornitori ufficiali della Federazione SIXTUS	30.000
Fornitori ufficiali della Federazione AZIENDA PER IL TURISMO MADONNA DI CAMPIGLIO PIN	60.000
Fornitori ufficiali della Federazione TRENTINO SVILUPPO SPA (TRENTINO MARKETING)	60.000
Fornitori ufficiali della Federazione MAD (BRICOFER)	32.000
Fornitori ufficiali della Federazione VETTORE RINASCIMENTO SRL	10.000
Fornitori ufficiali della Federazione ULIVETO	62.000
Fornitori ufficiali della Federazione GOLDEN STAR	30.000
Fornitori ufficiali della Federazione YOUMED	20.000
Fornitori ufficiali della Federazione AUTOVIA	30.000
Fornitori ufficiali della Federazione MASCHIO	15.000
Totale Complessivo	1.064.483

ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE

Per il territorio si evidenzia un incremento pari ad € 30.699 (+28%) dovuto essenzialmente alla maggiore gestione degli impianti sportivi da parte dei Comitati Regionali della Campania e della Lombardia.

ANALISI DEI COSTI

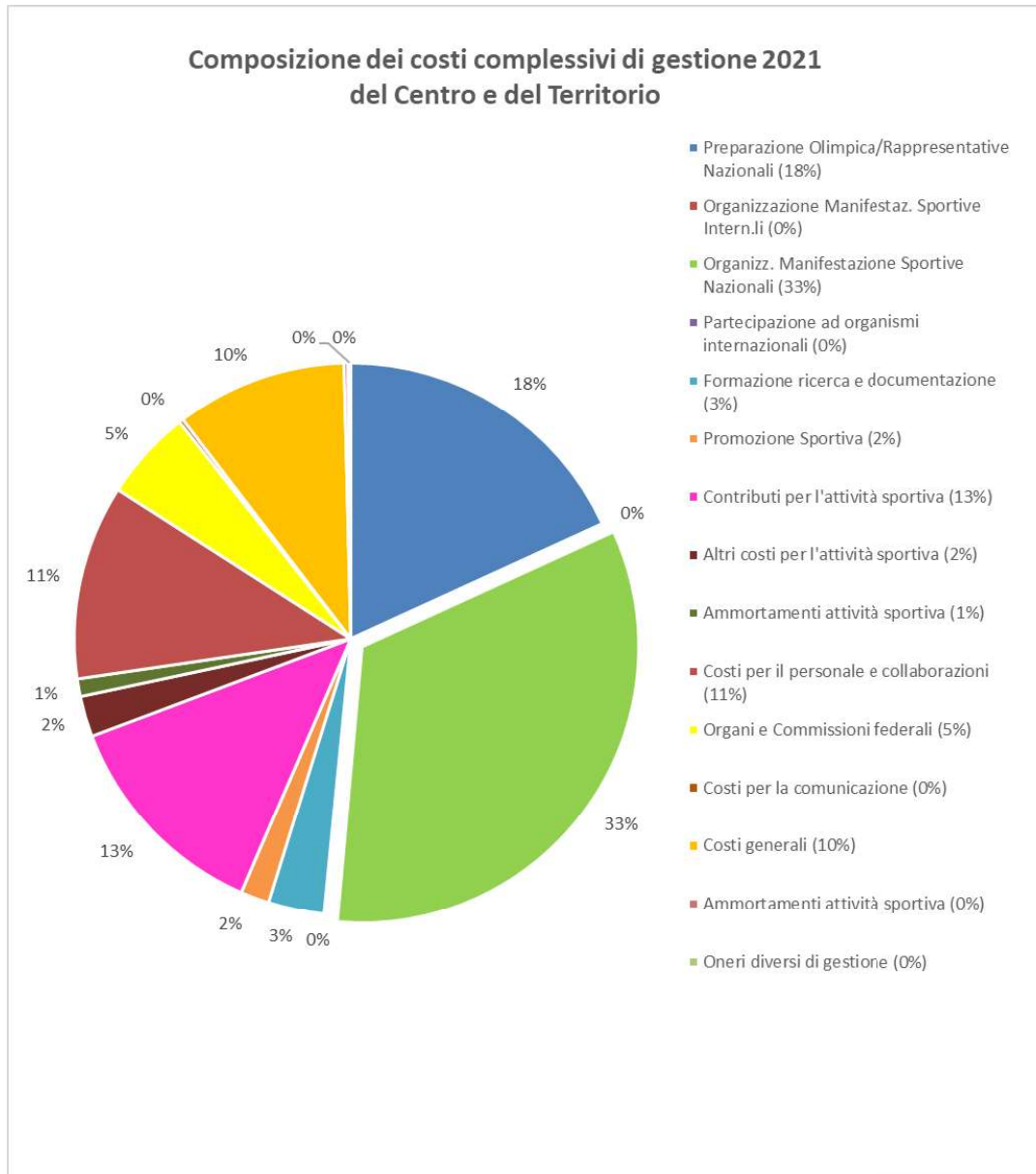
Costi di Gestione

Le voci che compongono i costi di gestione sono rappresentate da:

- A. **Costi della Produzione;**
- B. **Costi di Funzionamento;**
- C. **Ammortamenti e oneri di gestione**

I costi di gestione presentano una previsione pari ad € **38.836.192** di cui € **28.728.397** per l'attività centrale e € **10.107.795** per l'attività territoriale con un incremento rispetto al 2020 di € **3.751.639** (9%), che risultano così suddivisi:

Costi di Gestione	Budget 2021	Budget 2020	Delta	%
Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali	7.055.876	6.398.398	657.477	10%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	-	22.000	- 22.000	-100%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	6.277.787	5.221.766	1.056.021	20%
Partecipazione ad organismi internazionali	47.914	76.700	- 28.786	-38%
Formazione ricerca e documentazione	631.209	408.149	223.060	55%
Promozione Sportiva	544.260	2.708.133	- 2.163.873	-80%
Contributi per l'attività sportiva	4.844.000	2.618.000	2.226.000	85%
Altri costi per l'attività sportiva	771.100	723.100	48.000	7%
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>20.172.146</i>	<i>18.176.245</i>	<i>1.995.900</i>	<i>11%</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>7.655.241</i>	<i>6.144.067</i>	<i>1.511.174</i>	<i>25%</i>
Totale Costi della Produzione	27.827.387	24.320.312	3.507.074	14%
Ammortamenti attività sportiva	400.000	-	400.000	n.a.
Costi per il personale e collaborazioni	4.421.040	4.247.080	173.960	4%
Organi e Commissioni federali	493.920	631.240	- 137.320	-22%
Costi per la comunicazione	93.453	96.200	- 2.747	-3%
Costi generali	3.087.438	2.954.506	132.932	4%
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>8.095.851</i>	<i>7.929.026</i>	<i>166.825</i>	<i>2%</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.361.187</i>	<i>2.275.595</i>	<i>85.592</i>	<i>4%</i>
Totale Costi di Funzionamento	10.457.038	10.204.621	252.417	2%
Ammortamenti per funzionamento	91.367	493.878	- 402.511	-82%
Oneri diversi di gestione	60.400	65.742	- 5.342	-8%
Totale Costi di Gestione	38.836.192	35.084.553	3.751.639	9%



A. COSTI DELLA PRODUZIONE

In questa categoria di bilancio, sono classificate le somme destinate al supporto delle attività sportive degli atleti di alto livello, ai compensi per lo staff tecnico e medico di tutte le nostre Squadre Nazionali, alle spese assicurative, alle spese per l'acquisto di materiale sportivo, alle spese per la ricerca e la formazione dei tecnici e degli Ufficiali di gara effettuate attraverso gli Uffici Tecnici e alle risorse destinate per il Settore Giovanile, Minibasket e Scuola. Sono altresì compresi i contributi destinati alle società.

Costi di Gestione	Budget 2021	Budget 2020	Delta	%
Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali	7.055.876	6.398.398	657.477	10%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	-	22.000	- 22.000	-100%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	6.277.787	5.221.766	1.056.021	20%
Partecipazione ad organismi internazionali	47.914	76.700	- 28.786	-38%
Formazione ricerca e documentazione	631.209	408.149	223.060	55%
Promozione Sportiva	544.260	2.708.133	- 2.163.873	-80%
Contributi per l'attività sportiva	4.844.000	2.618.000	2.226.000	85%
Altri costi per l'attività sportiva	771.100	723.100	48.000	7%
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>20.172.146</i>	<i>18.176.245</i>	<i>1.995.900</i>	<i>11%</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>7.655.241</i>	<i>6.144.067</i>	<i>1.511.174</i>	<i>25%</i>
Totale Costi della Produzione	27.827.387	24.320.312	3.507.074	14%

- **COSTI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA CENTRALE**

- **COSTI PER LA P.O ALTO LIVELLO E RAPPRESENTATIVE NAZIONALI**

ATTIVITA' PER LA P.O./RAPPRESENTATIVE NAZIONALI

Il costo previsto di € **7.055.876**, viene parzialmente finanziato con il contributo di Sport e Salute per un importo di € 4.835.704.

Si evidenzia un incremento rispetto all'esercizio 2020 pari ad € **657.477** (10%).

I costi sono relativi all'organizzazione e/o partecipazione delle diverse nazionali federali maschili e femminili alle manifestazioni internazionali programmate per l'anno 2021.

- **COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA**

I costi per l'attività sportiva ammontano ad € 13.516.270, parzialmente finanziati con il contributo di Sport e Salute per un importo complessivo di € 3.681.611.

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE INTERNAZIONALI

Viene evidenziato un decremento rispetto all'esercizio 2020 di € **22.000** (-100%) dovuto principalmente a manifestazioni non previste per l'esercizio 2021.

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE NAZIONALI

In tale voce sono previsti i costi relativi ai rimborsi spese, ai gettoni e agli oneri previdenziali degli arbitri, degli ufficiali di campo, degli osservatori, dei designatori e dei commissari, nonché le spese per il materiale sportivo.

Nel 2021 viene realizzato un progetto 3x3 "**Circuit road to the finals**" finalizzato alla creazione di un circuito di competizione per diffondere il 3x3 su tutto il territorio nazionale e finanziato parzialmente con il 5% dei contributi messi a disposizione da Sport e Salute (€ 448.076).

Il costo previsto di € **6.277.777** ha subito un incremento rispetto all'esercizio 2020 di € **1.056.021** (20%) dovuto essenzialmente alla previsione di ripresa dei campionati.

PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI

Il costo previsto di € **47.914** ha registrato un decremento rispetto all'esercizio 2020 di € **28.786** (-38%) dovuto essenzialmente a contratti non rinnovati.

FORMAZIONE RICERCA E DOCUMENTAZIONE

Tale voce comprende l'organizzazione di clinic, di raduni e di corsi di formazione dei settori tecnici (CIA e CNA).

Il costo previsto di € **631.209** ha subito un incremento rispetto all'esercizio 2020 di € **223.060** (55%).

PROMOZIONE SPORTIVA

I costi previsti sono relativi all'attività del settore Giovanile, Minibasket e Scuola, Marketing e contributi da assegnare al territorio nel corso dell'anno.

Il costo previsto di **€ 544.260** ha subito un decremento rispetto all'esercizio 2020 di **€ 2.163.873** (-79%) dovuto essenzialmente alla riduzione delle attività di promozione sportiva nelle scuole a causa della pandemia.

CONTRIBUTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA

Il costo previsto di **€ 4.844.000** ha subito un incremento rispetto all'esercizio 2020 di **€ 2.226.000** (85%).

Trattasi di contributi a favore delle società sportive e delle leghe, finanziato parzialmente con il contributo assegnato da Sport e Salute per agevolare la partecipazione sportiva da parte delle famiglie (€ 2.000.000).

Contributi attività sportiva	Totale Importo
Contributi per società di Serie A	1.220.000
Contributi per società LNP	690.000
Contributi per società LBF	200.000
Contributi associazioni sportive dilettantistiche	2.000.000
Contributi a Leghe (ristori sanitari)	500.000
Altri soggetti	234.000
Totale complessivo	4.844.000

ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA

In tale voce trovano allocazione i costi relativi alla commissione tecnica di controllo nonché i costi assicurativi per il minibasket e per Esports così come il servizio a favore delle società in materia fiscale (denominato Sportello Fiscale).

Il costo previsto di **€ 771.100** ha subito un incremento rispetto all'esercizio 2020 di **€ 48.000** (7%).

- **COSTI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA TERRITORIALE**

ATTIVITA' SPORTIVA

Il costo previsto di **€ 7.655.241**, ha subito un incremento rispetto al 2020 di **€ 1.511.174** (25%) dovuto essenzialmente alla ripresa dei campionati dal mese di marzo 2021 in quanto nella stagione precedente, causa pandemia, l'attività sportiva è stata sospesa.

B. COSTI DI FUNZIONAMENTO

Costi di Funzionamento	Budget 2021	Budget 2020	Delta	%
Costi per il personale e collaborazioni	4.421.040	4.247.080	173.960	4%
Organi e Commissioni federali	493.920	631.240	- 137.320	-22%
Costi per la comunicazione	93.453	96.200	- 2.747	-3%
Costi generali	3.087.438	2.954.506	132.932	4%
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>8.095.851</i>	<i>7.929.026</i>	<i>166.825</i>	<i>2%</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.361.187</i>	<i>2.275.595</i>	<i>85.592</i>	<i>4%</i>
Totale Costi di Funzionamento	10.457.038	10.204.621	252.417	2%
Ammortamenti per funzionamento	91.367	493.878	- 402.511	-82%
Totale Costi di Funzionamento e Ammortamenti	10.548.405	10.698.499	- 150.094	-1%

• COSTI DI FUNZIONAMENTO ATTIVITA' CENTRALE

COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI

Il costo complessivo previsto di € **4.421.040** comprende prevalentemente le spese per il personale finanziato parzialmente da Sport e Salute per € **3.878.010**. Presenta un incremento dovuto all'abbattimento del salario accessorio nell'esercizio 2020.

ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

In tale voce sono compresi i costi delle commissioni federali, consigli federali e collegi dei revisori dei conti. Il totale della spesa prevista è pari ad € **493.920** che rispetto al 2020 subisce un decremento di € **137.320** (-22%).

COSTI PER LA COMUNICAZIONE

Il costo stimato pari ad € **93.453** si riferisce alle spese relative alla fornitura di ritagli di quotidiani on line ed ai servizi fotografici ufficiali per la Federazione.

Suddetto costo rispetto al 2020 subisce un decremento di € **2.747** (-3%).

COSTI GENERALI

Le spese generali previste in € **3.087.438** subiscono un incremento rispetto al 2020 di € **132.932** (+4%) anche per la celebrazione del Centenario della FIP.

C. AMMORTAMENTI E ONERI DI GESTIONE

AMMORTAMENTI

Ammortamenti attività sportiva	400.000	-	400.000	n.a.
--------------------------------	---------	---	---------	------

Si riferiscono alle quote di costo di competenza ammortizzate in base ai criteri di valutazione stabiliti dall'art.2426 del Codice Civile, tenuto conto della residua durata utile del bene.

Nell'esercizio 2021 la federazione ha allocato l'importo di € **400.000** nell'attività sportiva rispetto all'esercizio 2020.

AMMORTAMENTI

Ammortamenti per funzionamento	91.367	493.878	- 402.511	-82%
--------------------------------	--------	---------	-----------	------

Il decremento rispetto al 2020 è dovuto alla diversa allocazione del costo nell'attività sportiva.

Di seguito si illustrano coefficienti utilizzati per la determinazione dell'ammortamento.

Apparecchiature tecniche a scientifiche	12,50%
Apparecchiature elettroniche	20%
Mobili e macchine ufficio	12%
Automezzi	25%

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Oneri diversi di gestione	60.400	65.742	-	5.342	-8%
---------------------------	--------	--------	---	-------	-----

Gli oneri diversi di gestione pari ad **€ 60.400** subiscono un decremento rispetto al 2020 di **€ 5.342 (-8%)**.

- **COSTI DI FUNZIONAMENTO ATTIVITA' TERRITORIALE**

ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

Il totale della spesa prevista **€ 1.561.703** evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente di **€ 152.710** giustificato dal fatto che il budget aggiornato 2020 ha registrato la diminuzione dei costi a causa della sospensione di tutte le attività.

COSTI GENERALI

Il valore registrato pari ad **€ 817.484** è riferito alla normale gestione dei comitati territoriali come ad esempio le utenze, l'acquisto del materiale di consumo ed i canoni di locazione; rispetto al 2020 registra un decremento di **€ 67.118 (-8%)** dovuto essenzialmente all'ottimizzazione delle risorse causa emergenza Covid-19.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	255	1.100	-	845	-77%
-----------------------------	-----	-------	---	-----	------

Per il 2021 viene preventivato un provento di **€ 305** a titolo di interessi attivi derivanti dallo sbilancio delle competenze dei conti correnti bancari e postali periferiche ed un onere di **€ 50** quali interessi bancari passivi per il territorio, con una stima di saldo attivo pari ad **€ 255**.

IMPOSTE SUL REDDITO

IMPOSTE SUL REDDITO	150.000	240.000	-	90.000	-38%
---------------------	---------	---------	---	--------	------

In relazione al quadro normativo fiscale vigente si è ritenuto opportuno accantonare le quote di costo relative alle imposte IRAP per l'anno 2021 in misura pari ad **€ 150.000**.

PREVENTIVO FINANZIARIO OIC

Secondo quanto previsto dalla circolare CONI n.23556 del 08.03.19 si allega il preventivo finanziario OIC, così come indicato dal Decreto MEF del 27 marzo 2013, che forma parte integrante della presente relazione. (All.to n.1).

RELAZIONE SULLE ATTIVITA' PREVISTE

< SETTORE SQUADRE NAZIONALI MASCHILI

NAZIONALE SENIOR

La previsione di spesa è stata calcolata sulla base del programma di attività della Nazionale A, che si allega alla relazione, impegnata nel corso dell'anno solare 2021 nello svolgimento dei seguenti impegni ufficiali:

III Finestra di Qualificazione ad EUROBASKET 2022 – febbraio 2021;
preparazione e partecipazione al Torneo di Qualificazione per i Giochi della XXXII Olimpiade – giu/lug 2021;
partecipazione eventuale ai Giochi della XXXII Olimpiade, TOKYO 2021 – lug/ago 2021;
I Finestra di Qualificazione al Campionato del Mondo 2023 – novembre 2021.

L'incertezza del momento contingente riferita alla pandemia in atto a livello mondiale costringe ad una previsione dei costi che contempra la maggior versatilità possibile, nella impossibilità di conoscere nell'immediato gli sviluppi della situazione epidemiologica, comportando come conseguenza la necessità di considerare spese aggiuntive sia riferite ai costi di soggiorno e di trasferimento, che di accertamenti sanitari da dover porre in essere.

NAZIONALE UNDER 20

La Nazionale under 20 sarà impegnata nel Campionato Europeo di categoria (17/25 luglio 2021 a Podgorica (MNE) e svolgerà 24 giorni di preparazione, disputando allenamenti ed incontri amichevoli, secondo un programma inserito nell'allegato sopra citato.

< SETTORE SQUADRE NAZIONALI FEMMINILI

NAZIONALE SENIOR

Incontri di qualificazione al Campionato Europeo 2021 - Febbraio 2021

Per questa attività è previsto un raduno di 1 giorno al Centro di Preparazione Olimpica del CONI prima della partenza per Istanbul (Turchia), dove, secondo le disposizioni emanate dalla FIBA per lo svolgimento di manifestazioni in questo periodo particolare avranno luogo gli incontri con Danimarca (il 4 febbraio) e con Romania (il 6 febbraio), alla manifestazione parteciperanno 14 atlete e 11 persone di staff.

Raduno di preparazione al Campionato Europeo mese di maggio 2021

Questa attività viene effettuata per preparare al meglio sia dal punto di vista tecnico che fisico le giocatrici per il successivo Campionato europeo. Nel corso del raduno verranno svolti anche un torneo internazionali e incontri amichevoli.

Partecipazione eventuale al Campionato Europeo 17-27 giugno 2021 (Valencia – Spagna e Strasburgo - Francia)

La manifestazione avrà luogo in Spagna (Valencia) e in Francia (Strasburgo) solo la fase finale dell'Europeo si terrà a Valencia. Alla manifestazione parteciperanno 12 atlete e n. 15 persone di staff.

Incontri di qualificazione al Campionato Europeo 2023 - Novembre 2021

Per questa attività come nella finestra precedente di febbraio è previsto un raduno di 5 giorni prima degli incontri di qualificazione; ancora non si conosce la modalità di svolgimento, ma è stata presa in considerazione la stessa procedura che effettueremo nel mese di febbraio, con un raduno al Centro di Preparazione Olimpica del CONI prima della partenza, in sede ancora da definire.

UNDER 20

Considerata l'attività istituzionale FIBA a cui la Federazione deve partecipare, il Settore ha elaborato un

budget prevedendo le spese di partecipazione al Campionato Europeo di categoria che si svolgerà a Sopron dal 6 al 14 luglio e i costi relativi all'attività preparatoria necessaria, che consisterà in un raduno, di n. 25 giorni comprensivo di n. 1 stage con una squadra e n. 1 Torneo con altre 3 squadre partecipanti con i relativi costi per l'organizzazione.

< SETTORE SQUADRE NAZIONALI GIOVANILI MASCHILI:

Under 18

Le attività principali che la Nazionale Under 18 svolgerà nell'anno 2021 sono la partecipazione al Campionato Europeo di categoria che avrà luogo a Konya (Turchia) dal 29 luglio all'8 agosto 2021 e le relative attività di preparazione. Nel raduno estivo è previsto un Torneo Internazionale di preparazione agli eventi sopra indicati.

Under 16

Le attività principali che la Nazionale Under 16 svolgerà nell'anno 2021 sono la partecipazione al Campionato Europeo di categoria che avrà luogo a Skopje (MKD) dall' 11 al 21 agosto 2021 e le relative attività di preparazione. Nel raduno estivo è previsto un Torneo Internazionale. Nel mese di dicembre, indicativamente dal giorno 6 al giorno 8, 2021 la Nazionale Under 16 parteciperà ad un Torneo Internazionale a Iscar (SPA) ed effettuerà un raduno di preparazione di 3 giorni prima della partenza per la Spagna.

Under 15

I costi si riferiscono alla partecipazione al Torneo dell'Amicizia che avrà luogo in Spagna presumibilmente nel mese di luglio 2021 e all'attività di preparazione di giorni 3 prima della partenza per la Spagna

< SETTORE SQUADRE NAZIONALI GIOVANILI FEMMINILI:

Under 19

L'attività principale che la Nazionale Under 19 svolgerà nell'anno 2021 è la partecipazione al Campionato del Mondo di categoria che avrà luogo dal 5 al 15 agosto 2021 (non è stata ancora comunicata la sede di svolgimento) e le relative attività di preparazione. Nel raduno estivo è previsto un Torneo Internazionale di preparazione all' evento sopra indicato.

Under 18

L'attività principale che la Nazionale Under 18 svolgerà nell'anno 2021 è la partecipazione al Campionato Europeo di categoria che avrà luogo a Heraklion (GRE) dal 22 luglio al 1° agosto 2021 e le relative attività di preparazione. Nel raduno estivo è previsto un Torneo Internazionale di preparazione all' evento sopra indicato.

Under 16

Vista la partecipazione della Nazionale al Campionato Europeo di categoria che avrà luogo a Matosinhos dal 4 al 14 agosto 2021, sono stati inseriti i costi di partecipazione al Campionato Europeo, e alla preparazione all'evento. Durante il raduno estivo è previsto un Torneo Internazionale.

Under 15

I costi si riferiscono alla partecipazione al Torneo dell'Amicizia che avrà luogo in Spagna nel mese di luglio 2020 e all'attività di preparazione all'evento.

< 3x3

Il Bilancio Preventivo 2021 del Settore 3x3 comprende l'attività della Nazionale Open Femminile, definita nel programma tecnico con particolare riguardo alla partecipazione ai due Tornei Preolimpici ed in caso di

qualificazione ai Giochi Olimpici.

Nazionale Open Femminile in preparazione dei Tornei Preolimpici e la partecipazione ai Giochi Olimpici.

La Nazionale 3x3 Open Femminile, che si è qualificata da Ranking FIBA alla data del 1° novembre 2019, parteciperà di diritto a due Tornei Preolimpici che daranno accesso ai Giochi di Tokio 2021, rinviati dal CIO a causa della nota emergenza sanitaria.

Il primo Torneo Preolimpico si svolgerà a Graz in Austria dal 26 al 30 maggio 2021 e qualificherà 3 squadre sulle 20 partecipanti.

Il secondo Torneo Preolimpico si svolgerà a Budapest (Ungheria) a giugno (data da definire); parteciperanno 6 Nazioni e si qualificherà la sola vincente del Torneo, come ultimo posto disponibile per l'accesso ai Giochi Olimpici di Tokio.

Il Budget comprende tutta la preparazione, i raduni in Italia, un torneo internazionale (che si svolgerà a Voiron a maggio) e i raduni all'estero che precedono la partecipazione ai Tornei Preolimpici.

I costi risultano superiori alla previsione fatta l'anno precedente poiché il programma prevede più giorni di attività. Facendo inoltre riferimento ai protocolli emanati e quindi alle misure di contenimento del virus Covid-19, tutti i partecipanti dovranno essere alloggiati in camera singola; i posti in aereo dovranno essere acquistati con la garanzia del distanziamento dei partecipanti da altre persone; per ogni attività sono previste spese mediche per l'effettuazione dei tamponi prima, durante e al termine dei vari raduni, come disposto dai protocolli sanitari.

Sono inclusi anche i costi per le visite mediche richieste dal CONI in caso di competizione olimpiche, da svolgersi presso l'Istituto di medicina dello Sport a Roma.

Nel preventivo dei costi sono incluse anche le spese da prevedere in caso di qualificazione ai Giochi Olimpici, nell'ambito dei quali il Torneo 3x3 in particolare è in programma dal 24 al 28 luglio 2021. Non si conoscono allo stato attuale le decisioni da parte della Preparazione Olimpica del CONI relativamente al numero delle persone a loro carico e al giorno di partenza dall'Italia; il programma tecnico di attività prevede comunque lo svolgimento del raduno in Italia prima della partenza e a Tokio, sede delle Olimpiadi, dove si prevede di arrivare almeno sei giorni prima dell'inizio della manifestazione e di ripartire il giorno seguente la fine della competizione.

< 3X3 CAMPIONATO

Il budget per l'anno 2021 del Settore Agonistico, nella sezione Campionati 3x3 prevede la copertura dei costi relativi alla seguente attività:

3X3 ITALIA

A partire dal corrente anno sportivo verrà organizzato un circuito del Campionato 3X3 su tutto il territorio nazionale che convoglierà tutti gli eventi dei vari promoter italiani che intendono aderire sotto il coordinamento della FIP.

Per l'organizzazione del circuito di cui sopra la FIP si avvarrà della professionalità di Mastergroup, già advisor della FIP. Le spese per arbitri e ufficiali di campo saranno a carico FIP.

ORGANIZZAZIONE FINALI JOIN THE GAME

È stato previsto un contributo alla Società Verdesport che ogni anno organizza per conto della FIP le finali del torneo JOIN THE GAME riservato alle categorie giovanili under 13 e 14. L'accordo risale alla scorsa stagione sportiva ma, a causa della pandemia e del mancato svolgimento dell'attività, l'accordo contrattuale è stato prorogato di un anno.

COLLABORAZIONE ESTERNA

A seguito dell'intensificarsi dell'attività del Settore con l'avvio del nuovo circuito, è stato previsto il supporto annuale, di una unità organica esterna che collaborerà con l'ufficio per la gestione dell'attività.

APPLICAZIONE PICK AND ROLL

È in fase di sviluppo un'applicazione denominata Pick and Roll che consentirà agli utenti esterni di aderire al circuito di 3X3 federale sopra esposto. Inoltre consentirà ai promoter di gestire calendari, classifiche e ranking degli eventi sotto l'egida della FIP. Segue tabella del dettaglio.

< SETTORE SANITARIO

Anche questo anno si intende confermare il progetto volto a monitorare e supportare gli atleti e le atlete di interesse nazionale, patrimonio del movimento, aggiornare i componenti dello Staff Sanitario tramite l'organizzazione di un incontro con i referenti sanitari del Settore Squadre Nazionale Maschile e Femminile.

< COMITATO NAZIONALE ALLENATORI

Il Comitato Nazionale Allenatori al fine di realizzare i propri fini istituzionali prevede di realizzare nel 2021 le seguenti attività:

- **Riunioni del Consiglio Direttivo** per delineare e fissare l'attività del Settore per l'anno 2021.
- **Riunioni Responsabili Istruttori** dei Corsi Nazionali al fine di fissare il programma dei Corsi Nazionali che si terranno nei mesi di giugno-luglio 2021.
- **Consulta dei Presidenti Regionali** per confrontarsi sulle problematiche emerse durante l'attività territoriale e programmare l'attività per la stagione sportiva 2021/2022.
- **Programma Aggiornamento Obbligatorio Allenatori** monitoraggio dell'attività programmata dalle Commissioni Regionali CNA nel corso della stagione in ambito periferico.
- **Esami di AMMISSIONE al Corso Allenatore:** saranno organizzate delle sessioni di esame per gli allenatori che hanno preso parte al Corso Istruttore Giovanile nel luglio 2019, al fine di valutare la loro idoneità per la partecipazione al Corso Allenatore in programma a luglio 2021.
- **Corsi Nazionali per "Istruttore Giovanile" e "Allenatore Nazionale"**, saranno previste delle sessioni d'esami per le ammissioni ai corsi per le suddette qualifiche da svolgersi in diverse sedi periferiche presumibilmente nei mesi di marzo –aprile 2021.
- **Corsi Territoriali, organizzazione dei corsi** per "Allievo Allenatore" ed "Allenatore di Base", e Preparatori Fisici di Base che saranno tenuti in ambito territoriale.
- **Corso Nazionale per Preparatori Fisici:** organizzazione del 2° modulo del 16° corso e 1° modulo 17° Corso per Preparatori Fisici in sede e data da definire.
- **CLINIC SETTORE GIOVANILE** saranno organizzati nei mesi di settembre in collaborazione con le Commissioni regionali CNA della Lombardia e della Campania.
- **Clinic Internazionale Allenatori** da organizzarsi nel mese di giugno nell'ambito del Programma d'aggiornamento Obbligatorio (PAO), con sede da definire.
- **Clinic Internazionale Preparatori Fisici** da organizzarsi nel mese di giugno a chiusura della Stagione Sportiva e nell'ambito del Programma d'aggiornamento Obbligatorio (PAO).
- **Esami 16° Corso P.F.** in occasione del Clinic Internazionale Preparatori Fisici, avranno luogo gli esami per il riconoscimento della qualifica di Preparatore Fisico.

- **Gestione del sito tecnico www.allenatori.fip.it**, con la divulgazione della programmazione didattica.
- **Acquisto di materiale**, per l'effettuazione delle attività istituzionali, quale abbigliamento sportivo e tecnico.
- **Corso Allievo Allenatore**, saranno inserite nella piattaforma informatica federale, delle nuove lezioni alle quali gli allievi saranno obbligati a seguire ed a compilare dei questionari che gli consentiranno la partecipazione alla fase finale del corso da svolgersi in palestra. Le commissioni provinciali e regionali seguono il percorso formativo dei partecipanti con l'ausilio dei formatori Cna.

< COMITATO ITALIANO ARBITRI

Il Comitato Italiano Arbitri, pur avendo ben presente quanto accaduto dalla seconda parte della scorsa stagione sportiva e la situazione attuale a livello sanitario, propone la consueta attività istituzionale per il mantenimento e la crescita del Movimento arbitrale.

Sulla base delle attività istituzionali realizzate nel corso degli anni precedenti e sulle disposizioni del Consiglio federale, intende proseguire il programma di reclutamento, formazione e perfezionamento dei tesserati del proprio settore, con attività da svolgersi in coordinamento anche con gli altri settori tecnici federali.

Tutti gli arbitri, sia quelli impegnati nei campionati professionistici che in quelli dilettantistici, saranno chiamati a superare test atletici ed a risolvere i quesiti tecnici per tutto l'arco dell'anno a partire dai consueti raduni di metà campionato 2020-2021 ed in occasione dei raduni pre-campionato in programma all'inizio della stagione sportiva 2021/2022. Inoltre, i soli arbitri designati, saranno convocati per un ulteriore raduno contestuale allo svolgimento dei play-off. Durante tutta la stagione, gli Osservatori e gli Istruttori incaricati visioneranno gli arbitri per curarne e migliorarne la preparazione tecnica.

Anche per l'anno 2021 proseguirà il Progetto di formazione degli arbitri impiegati nei Campionati nazionali. I Tecnici dedicati a ciascun campionato, in qualità di Istruttori e sotto le direttive dei Responsabili degli Organi Tecnici, oltre a visionare le gare degli arbitri, saranno impegnati nei raduni precampionato e durante tutto l'arco della stagione per svolgere continui aggiornamenti tecnici, garantendo così una costante formazione individuale e di gruppo.

Nella corrente stagione sportiva sono in programma due incontri di aggiornamento indetti dalla Federazione Internazionale ai quali prenderà parte anche l'Istruttore FIBA, che avrà il compito di seguire l'operato degli arbitri italiani designati nelle competizioni e nelle amichevoli internazionali compresi gli arbitri inseriti lo scorso anno nei quadri della Federazione Internazionale per stage di aggiornamento. Inoltre, per il biennio 2021-2023, come disposto dalla Federazione internazionale, dalla nostra Federazione, su segnalazione del Presidente del CIA, sono stati proposti due giovani arbitri, per l'inserimento nell'attività internazionale.

Il Consiglio Direttivo definirà un programma di formazione ed aggiornamento per tutti gli osservatori nazionali e regionali. È prevista la partecipazione degli Osservatori durante i raduni arbitrali; sarà svolta un'attività mirata per la categoria degli Osservatori per dirimere le criticità in merito alla redazione dei rapporti. Infine, saranno svolti su tutto il territorio nazionale corsi di reclutamento per i nuovi Osservatori.

Nel corso dell'anno sportivo gli Arbitri e gli Osservatori saranno seguiti nella loro attività dai vari Organi Tecnici creati per ogni campionato a partire da quello professionistico; tali Organi Tecnici dovranno riunirsi in occasione delle valutazioni di metà campionato e al termine della stagione per stilare i giudizi per ogni Arbitro, come previsto nei Criteri di Impiego e valutazione 2020/2021.

Gli Istruttori arbitri regionali e gli Istruttori ufficiali di campo saranno responsabili dell'esecuzione del programma tecnico regionale, realizzato in considerazione delle criticità nazionali, al corretto svolgimento del programma base dei corsi per nuovi arbitri, ed al progetto di sviluppo del Settore Giovanile Arbitri attivo a livello territoriale.

Compito primario delle due figure sarà la cura della crescita tecnica dei giovani tesserati nei territori di competenza attraverso un percorso che avrà inizio nel raduno pre-campionato, dove saranno analizzate eventuali nuove regole e sviluppate le argomentazioni tecniche di più difficile applicazione nella stagione

appena trascorsa. Tale attività, qualora la situazione sanitaria lo permetterà, troverà fine in occasione dello svolgimento delle finali nazionali giovanili under 15 in cui saranno convocati i giovani "futuribili"; mentre nel corso della stagione saranno convocate giovani arbitri donne che continueranno il percorso iniziato con il "Progetto Donna".

Nel corso dell'anno sono previste sezioni formative per istruttori arbitri, del Settore Giovanile CIA e degli Ufficiali di Campo, che vedranno coinvolti soggetti segnalati dalle varie regioni e arbitri della serie professionistica che vorranno intraprendere la carriera di istruttore/formatore.

La prima fase di tali sezioni sarà svolta on-line e vedrà impegnati, come formatori, l'istruttore FIBA e il suo staff. Successivamente, qualora possibile, gli incontri potranno svolgersi in presenza.

I costi di tale attività saranno a carico del CIA nazionale, per i formatori e a carico dei Comitati territoriali, per i candidati.

Gli Ufficiali di Campo saranno valutati da Osservatori Regionali a carico dei Comitati FIP e avranno un riferimento tecnico nella Coordinatrice Nazionale degli Ufficiali di Campo e nei suoi collaboratori che dovranno pianificare l'attività con gli Istruttori Regionali e Provinciali.

Il Settore Giovanile CIA, sarà impegnato per la formazione ed il mantenimento dei ragazzi che hanno partecipato ai progetti di reclutamento degli anni precedenti; sarà inoltre chiamato ad incrementare la crescita degli Istruttori che dovranno affinare le loro capacità tecniche ed educative. A tal fine durante l'anno sportivo, è previsto un raduno per Istruttori integrato con gli Istruttori arbitri già formati e la partecipazione a Tornei Nazionali, Internazionali e Minibasket.

Il Settore dovrà prevedere l'acquisto del materiale di abbigliamento per tutti i tesserati ed inoltre dovrà affrontare le spese per le spedizioni di tutto il materiale tecnico, didattico e di abbigliamento necessario a garantire il regolare svolgimento dell'attività sopra descritta.

Per la migliore gestione dell'attività sul territorio, sono previste due sessioni semestrali della Consulta dei Presidenti delle Commissioni Regionali CIA, per la verifica del lavoro svolto durante la stagione sportiva e per la condivisione di programmi futuri; una sessione sarà a totale carico dei Comitati FIP, mentre l'altra sarà a carico del CIA.

< SETTORE MINIBASKET

PROMOZIONE SPORTIVA

L'onere iscritto in bilancio si riferisce ai costi previsti per la realizzazione dell'attività del gioco-sport minibasket, per lo svolgimento dell'attività giovanile e per la promozione della pallacanestro nelle scuole.

L'attività di seguito esposta è ovviamente subordinata all'evolversi della situazione pandemica presente sul territorio nazionale.

Tutta l'attività del Settore Giovanile Minibasket e Scuola, sarà supportata, dal punto di vista tecnico e scientifico, dagli esperti che da anni collaborano con la FIP e per i quali sono previsti, oltre i rimborsi spese di trasferta e soggiorno, anche i compensi per le prestazioni svolte.

Attività Responsabile di Settore, Consiglieri, Tecnici e Componenti Segreteria

Il Settore si farà carico delle spese di vitto, alloggio e trasferta e dei compensi del Responsabile di Settore, dei Consiglieri, e dei Tecnici e Componenti di segreteria che, qualora sia possibile, si sposteranno sul territorio al fine di coordinare ed attuare le iniziative tendenti a diffondere, incrementare e migliorare l'attività giovanile, maschile e femminile ed il minibasket, nonché potenziare e disciplinare i rapporti della Federazione con il mondo della scuola per l'intensificazione della pratica della pallacanestro negli istituti scolastici.

Spese di spedizione trasporto e facchinaggio

Il Settore si farà carico delle spese relative ai servizi di trasporto e facchinaggio, al fine di consentire la spedizione del materiale promozionale e tecnico (gadgets, testi didattici, palloni, e altro materiale tecnico/sportivo) che verrà inviato a Società, ai Comitati Territoriali FIP, alle Scuole che ne faranno richiesta,

per svolgere attività di rilevanza sportiva, e nelle località di svolgimento degli eventi organizzati direttamente da questo Settore.

Officina delle Idee

L'iniziativa è rivolta agli Istruttori Minibasket e Istruttori Nazionali di Minibasket che abbiano il desiderio di aggiornarsi con una modalità nuova, incentrata sulla costruzione del raggiungimento di competenze consapevoli. L'Officina delle Idee è un progetto pensato per l'ascolto, la discussione, il confronto e la condivisione. Gli Istruttori interessati al progetto dovranno formare un team da minimo 5 ad un massimo di 12 partecipanti, sceglieranno gli argomenti da proporre e condividere, attraverso il webinar, allo staff Tecnico Nazionale.

Al fine di poter realizzare il progetto Officina delle Idee, si ritiene necessario prevedere le spese per i gettoni di presenza dei componenti dello Staff Nazionale Minibasket che terranno le lezioni di aggiornamento con modalità online.

Coordinatori Tecnici Regionali

Il Settore, al fine di verificare e controllare la realizzazione delle linee programmatiche su tutto il territorio nazionale, si avvarrà della collaborazione dei Coordinatori Tecnici Regionali.

La collaborazione si svolgerà nell'arco temporale dell'anno 2021 e verranno rimborsate le spese di vitto, viaggio ed alloggio, in base alle disposizioni emanate dalla Federazione, per eventuali prestazioni rese al di fuori del comune di residenza.

Inoltre lo Staff Tecnico Nazionale, con cadenza trimestrale, incontrerà i Coordinatori Tecnici Regionali per programmare l'attività e discutere sulle eventuali problematiche che riguardano il territorio.

Incontri Nuovi Docenti Minibasket

Nell'anno 2021 il Tecnico federale intende nominare nuovi giovani e competenti Docenti che avranno il compito di diffondere le linee programmatiche definite dal Settore in occasione dello svolgimento dei corsi per istruttori minibasket che si svolgono sul territorio.

A tal fine si prevedono due incontri, che si svolgeranno in due giornate, che raccoglieranno rispettivamente i candidati individuati dal Tecnico federale del Centro Nord e del Centro Sud. Il Settore per tale attività si farà carico delle spese di vitto, alloggio e trasferta di tutti i partecipanti e dei compensi dei docenti formatori che andranno a formare i Nuovi Docenti.

Camminare Insieme

Il Settore Minibasket, al fine di adempiere ai propri fini istituzionali di formazione tecnica rivolta agli istruttori e visto il successo di adesioni da parte delle Società che l'iniziativa ha avuto nelle due annate precedenti, ripropone, per l'anno 2021, il Progetto promozionale denominato "Camminare Insieme". Il progetto prevede che lo Staff Tecnico nazionale incontri le Società che svolgono attività di minibasket presso le rispettive sedi per momenti formativi di confronto in merito al modello didattico e metodologico proposto.

Corsi Istruttori Nazionali

Il Settore Minibasket rinnova il proprio impegno per la descrizione del modello didattico e metodologico di riferimento, con i Corsi Istruttori Nazionali per approfondire i principi teorici fondanti il modello minibasket e l'attività pratica quotidiana.

Per tale attività il Settore intende realizzare quattro Corsi Istruttori Nazionali e si farà carico delle spese di vitto, alloggio e trasferta e dei compensi dei docenti formatori che vi prenderanno parte.

Per tale attività il Settore intende realizzare quattro Corsi Istruttori Nazionali e si farà carico delle spese di vitto, alloggio e trasferta e dei compensi dei docenti formatori che vi prenderanno parte.

Progetto FIBA Come With Us

La FIBA ha autorizzato la FIP ad estendere il progetto "Come With Us" anche nel 2021, interrotto a marzo 2020 per l'emergenza sanitaria da Covid-19. Il programma del "Come With Us" prevede il reclutamento delle atlete in età minibasket nella regione Calabria con l'istituzione di una Società che svolga attività

femminile in ciascuna provincia della Regione.

La Federazione per tale progetto dovrà sostenere i costi relativi alla locazione delle palestre per lo svolgimento delle attività sportive, le spese di trasferta e i compensi degli Istruttori Minibasket che svolgeranno attività di insegnamento e formazione nelle Società coinvolte nel progetto.

Progetto FIBA Go to Keep On

Il progetto "Go To Keep On", autorizzato da FIBA, sarà sviluppato nelle regioni Basilicata e Trentino Alto Adige e mira a promuovere la formazione di giovani Istruttori Minibasket con adeguate ed elevate competenze tecniche, educative e didattiche, l'aumento del numero delle praticanti e la promozione della Pallacanestro nelle scuole con l'aggiornamento degli insegnanti, il tutto mediante la nascita di nuove società.

La Federazione per tale progetto dovrà sostenere i costi relativi all'acquisto di materiale sportivo, alla locazione delle palestre per lo svolgimento delle attività sportive, la realizzazione di materiale pubblicitario al fine di promuovere l'immagine e l'attività del progetto, nonché alle spese di trasferta e ai compensi degli Istruttori Minibasket, che svolgeranno attività di insegnamento e formazione nelle Società coinvolte nel progetto.

Libro Minibasket

Il Settore Minibasket rinnova il proprio impegno per la descrizione del modello didattico e metodologico di riferimento, con la creazione di un nuovo libro di testo destinato agli istruttori e a tutti i partecipanti dei corsi di formazione organizzati dal Settore Minibasket. Per tale pubblicazione la Federazione dovrà sostenere i costi dell'editore per la produzione e la divulgazione ed i compensi per i tecnici che lo cureranno.

Master Istruttori

Il Settore Minibasket per l'anno 2021 vuole dare un'ulteriore proposta di aggiornamento agli Istruttori Minibasket Nazionali.

Durante i 4 giorni di Master saranno approfondite tutte le tematiche di ambito, come la metodologia dell'allenamento e dell'insegnamento.

Per tale attività il Settore intende realizzare un corso e si farà carico delle spese di vitto, alloggio e trasferta e dei compensi dei docenti formatori che vi prenderanno parte.

< SETTORE SCUOLA

Easybasket

Nell'ambito della Promozione sportiva promossa dalla Federazione Italiana Pallacanestro, il Settore intende dar seguito al Progetto scolastico denominato "Easybasket", nato nel 2007.

Con questo Progetto, la Federazione ha inteso arricchire l'attività motoria che viene svolta nelle scuole, proponendo il gioco-sport Easybasket, semplificato e destrutturato per illustrare bene le proprie finalità, e intende organizzare dei Corsi Nazionali, autorizzati ai sensi della Direttiva Ministeriale 90/93, con protocollo CONI n. 520, del 24 luglio 2007, rivolti ai docenti della scuola primaria ed ai docenti di educazione fisica e sportiva che operano come consulenti per le attività motorie nelle Direzioni Didattiche e negli Istituti Comprensivi.

Il Settore, inoltre, per la promozione della pallacanestro nelle scuole primarie, si avvale della collaborazione della Società Neways con il progetto "EasyBasketinClasse", specializzata nella strutturazione di eventi e piani educativi da presentare nelle Scuole italiane di ogni grado.

Il programma di sviluppo della pallacanestro nelle scuole prevede anche dei Corsi territoriali specifici di formazione su Easybasket per gli insegnanti della scuola primaria e secondaria di primo grado e per gli Istruttori Minibasket.

In questo anno, per sostenere la formazione dei docenti delle Scuole nei Corsi Territoriali, si prevede la realizzazione di un libro di testo dedicato esclusivamente alla Scuola.

Junior NBA

La National Basketball Association (NBA) e la Federazione Italiana Pallacanestro (FIP) rinnovano la collaborazione, per la creazione della Junior NBA FIP Basketball League, il campionato dedicato ai ragazzi e alle ragazze delle scuole medie. La Junior NBA, il programma mondiale per il basket giovanile della Lega, insegna i fondamentali tecnici del basket nonché i suoi valori fondamentali, nel tentativo di far crescere e migliorare l'esperienza della pallacanestro per i giovani giocatori, per gli insegnanti e i genitori all'interno delle Scuole.

<SETTORE GIOVANILE

Tornei giovanili ad invito

Preso atto dell'attuale situazione sanitaria sull'intero territorio nazionale, il Settore auspica la ripresa dell'attività di allenamento dei giovani atleti e la possibilità di poter eventualmente competere in campionati organizzati a livello territoriale.

Ad ogni buon conto, qualora si verificassero le condizioni per poter organizzare un'attività competitiva a livello giovanile nazionale in assoluta sicurezza per tutti i partecipanti, il Settore si riserva di organizzare eventuali tornei con tempi e modi che lo stesso riterrà opportuni facendosi carico delle spese di organizzazione nei limiti del budget stanziato.

< SETTORE MARKETING

Il budget 2021 dell'Ufficio Marketing è stato predisposto sulla base dell'attività commerciali condivise con l'Advisor Master Group Sport e in base alle iniziative previste per la celebrazione del centenario Fip.

LE ATTIVITA' DI MARKETING:

1. Coordinamento con l'Advisor commerciale di FIP, Master Group Sport, per l'attività di marketing e di ricerca di nuove sponsorizzazioni, progettazione piano marketing e costruzione format ad hoc per aziende;
2. Adempimenti derivanti da obblighi contrattuali con gli sponsor secondo format marketing:
 - Allestimenti campi da gioco
 - Benefits
 - Prodotti promozionali
 - Biglietteria gare Squadre Nazionali
 - Attività su eventi giovanili e minibasket
 - Gestione e applicazione marchi sponsor
 - Shooting Fotografico Nazionali Senior
3. Coordinamento e realizzazione prodotti di comunicazione ATL:
 - Prodotti Editoriali (Es. Yearbook, Quaderno Minibasket ecc)
 - Brochure (FIP, eventi, settori)
 - Campagne pubblicitarie (Nazionali Senior, Nazionali Giovanili, Finali Nazionali Giovanili)
 - Affissioni
 - Supporti espositivi (TNT, Roll Up, Backdrop, bandiere)
4. e BTL:
 - Merchandising
 - Operazioni di co-marketing tra le aziende
5. Per la promozione ed il supporto dell'attività organizzata dai Settori federali;
6. Coordinamento e gestione immagine grafica federale, declinata per le celebrazioni del centenario FIP:
 - Logo FIP

- Carta intestata
 - Prodotti tipografici (Volantini, cartoline, poster, ecc)
7. Coordinamento con Ufficio Contratti e Forniture e altri Uffici federali e per acquisizione materiale di rappresentanza e gadget.

GLI EVENTI:

1. Workshop annuale per Sponsor FIP (Sponsor day) dedicato alle celebrazioni del centenario FIP:
 - Definizione location e data
 - Allestimento
 - Invito, gestione e accoglienza ospiti
 - Scaletta Workshop e redazione della presentazione
 - Definizione e acquisizione «Walcome Gift» per ospiti
 - Gestione dell'interazione Sponsor e Squadra Nazionale
2. Eventi speciali di promozione dell'Attività federale:
 - 3x3 Italia
 - Progetti con la scuola
 - Junior League NBA-FIP, attività giovanili sponsorizzate
 - Eventi collaterali alla presenza delle Nazionali sul territorio
 - Stesura e supervisione Convenzioni per raduni e partite Nazionali Senior e Giovanili

LE ATTIVITA' IN COLLABORAZIONE CON L'UFFICIO STAMPA:

1. Coordinamento e gestione sito internet federale
2. Organizzazione conferenze stampa
3. Realizzazione campagna di comunicazione Squadre Nazionali/Finali Nazionali Giovanili
4. Pianificazione uscite su La gazzetta dello Sport /realizzazione grafica
5. Media Day Nazionali Senior
6. Social network (Facebook, Twitter, Instagram)
7. Yearbook federale
8. Media Guide Nazionali Senior
9. Shooting fotografici e produzioni video
10. Gestione archivio fotografico
11. Produzione grafica Quaderno Minibasket
12. Coordinamento con Ufficio Acquisti FIP per agenda e calendario

Principali attività ordinarie

Anche per le attività ordinarie particolare attenzione in questo anno sarà dedicata alle celebrazioni del centenario della FIP, nata nel 1921, ogni attività, evento e produzione grafica saranno orientati alle celebrazioni di questa ricorrenza.

Verranno proseguite e sviluppate le azioni finalizzate ad integrare, sempre di più, le attività di marketing con quelle della comunicazione realizzate in collaborazione con l'Ufficio Stampa federale.

Obiettivo strategico di queste azioni sarà ancora la valorizzazione dei principali asset produttivi della FIP al fine di suscitare nuovi interessi da parte dei partner commerciali attuali o nuovi.

Le azioni saranno orientate alla soddisfazione degli sponsor con i contratti in essere e all'ottimizzazione della comunicazione per il reclutamento di nuove aziende interessate ad unire il proprio marchio al mondo federale.

Il rispetto degli accordi commerciali è una delle principali azioni dell'Ufficio Marketing volto alla fidelizzazione del partner con la Federazione.

Una particolare cura è rivolta all'attività sportiva che coinvolge tutte le Squadre Nazionali maschili e femminili e, in particolare, la Squadra Senior Maschile impegnata nelle finestre di qualificazione all'Europeo 2022 e nel Torneo Preolimpico dal 23 al 28 giugno, e la Squadra Nazionale Femminile che, nel 2021, sarà

impegnata nell'ultima finestra di qualificazione all'Europeo a febbraio, nell'eventuale Europeo a giugno e in due Tornei Preolimpici di 3x3.

L'Ufficio Marketing, con il supporto dell'Advisor FIP, continuerà a valorizzare inoltre i progetti e le manifestazioni organizzati da altri settori federali al fine di attrarre interesse mediatico e, di conseguenza, commerciale per un'azienda che volesse attivare una partnership con la Federazione.

Anche nel 2021, continuerà a rappresentare un obiettivo di marketing la ricerca di accordi commerciali in modalità c.d. di "cambio merce". Questa forma di sponsorizzazione consente di ottenere importanti "saving cost" per le spese organizzative sostenute dai settori federali. Tutte le tipologie di acquisti ordinari effettuati dalla Federazione a sostegno della propria attività (per es.: apparecchi sanitari, spese telefoniche, spese di autonoleggio, spese di carburanti, spese di fornitura d'acqua minerale, spese di abbigliamento extra sportivo, spese di stampa, spese di assicurazione e bancarie, spese di strumenti tecnologici, spese di acquisizione di impianti sportivi, spese di biglietteria per trasporti, spese di produzione e gestione della cartellonistica, ecc.) potrebbero essere effettuati in cambio di un'esposizione pubblicitaria dei marchi delle aziende produttrici realizzata secondo i format di opportunità commerciale predisposti dalla Federazione insieme al suo Advisor.

Attività Straordinarie per il Centenario

- Ideazione e creazione di un logo celebrativo che è stato inviato a tutte le componenti entro la fine del 2020.
- Su indicazione della Presidenza, Ufficio Stampa e Ufficio Marketing hanno preso contatto con il MEF per la realizzazione di una moneta e di un francobollo celebrativi per i primi 100 anni della Federazione Italiana Pallacanestro. Il bozzetto presentato dalla FIP è stato approvato alla fine dell'anno 2020 dal MEF. Moneta e francobollo verranno rilasciati nella seconda metà dell'anno 2021. Siamo in attesa di avere le date esatte di uscita.
- Per la prima volta nella storia, la FIP realizzerà con il supporto dello sponsor tecnico Spalding, una linea di merchandising limited edition per il Centenario. La creatività della linea (giubbotto, felpa girocollo, t-shirt e pantaloncino) è stata commissionata da Ufficio Stampa e Ufficio Marketing ad un'azienda specializzata nel fashion sport e verrà realizzata in edizione limitata da Spalding nei primi mesi dell'anno 2021.
- Sempre in collaborazione con lo sponsor tecnico stiamo pensando ad una canotta celebrativa da far indossare alle Squadre Nazionali Senior maschili e femminili in occasione delle gare amichevoli e ufficiali nell'estate 2021 e per le gare di qualificazione al Mondiale 2023 nel novembre 2021 (previa autorizzazione FIBA). Sulla maglia, in sotto impressione, verranno riprodotti tutti i nomi dei giocatori che dal 1926 hanno collezionato almeno una presenza nella selezione maschile e i nomi di tutte le giocatrici che dal 1930 hanno collezionato almeno una presenza nella selezione femminile. Le maglie, o repliche di esse, verranno messe in vendita per devolverne il ricavato in beneficenza (ente da individuare).
- Una delle iniziative di maggiore impatto per il Centenario è l'idea di ristrutturare fondale e canestri di 5 campetti di strada in tutta Italia. Sulla scorta di quanto fatto a Napoli (campo Kobe) da privati, la FIP dovrebbe dialogare con le Istituzioni di 5 città per risistemare il fondo, acquistare canestri antivandalo e individuare street artist per personalizzare il campo. I campetti individuati sono i seguenti: Colle Oppio (Roma), Noce Playground (Reggio Emilia), Via Napoli, 2 (Pozzuoli); Parco San Giuliano (Venezia), Playground Murales (Trapani). La scelta (esistono alternative) è stata fatta sondando in tutta Italia i ragazzi che frequentano abitualmente i campetti attraverso la collaborazione con l'APP Pick&Roll.
- Nella seconda metà dell'anno, se la curva del contagio lo permetterà, l'intenzione è quella di organizzare una festa in ogni Regione. Decisivo il coinvolgimento dei Comitati Regionali, grazie ai quali si potrà strutturare la festa con bambini, ragazzi e vecchie glorie del territorio. Lo scopo è quello di far partecipare alla festa tutto il territorio italiano.
La giornata si concluderà con una festa di Gala organizzata ad inviti dal singolo Comitato.

- Martedì 2 novembre 2021, esattamente nel giorno dell'approvazione del primo Statuto della Federazione Italiana Pallacanestro (a Milano), organizzazione di una cena di gala a inviti.
Location da definire a Milano (organizzazione in collaborazione con MGS Sport).
Da definire le modalità di svolgimento e gli invitati.

< SETTORE UFFICIO STAMPA

Costi per la comunicazione

La comunicazione avrà come obiettivo, oltre quello di curare i rapporti della FIP con i media anche quello di implementare la platea degli appassionati e dei praticanti, interagendo con loro così da rafforzare il rapporto tra FIP e fan. Fra gli obiettivi della comunicazione, pertanto, ci sarà quello di incrementare il numero dei contatti facendo leva soprattutto sui social network per diffondere la pratica della pallacanestro e i suoi messaggi etici e sportivi. La particolare occasione delle celebrazioni del Centenario della fondazione della FIP (1921/2021) amplierà le attività di comunicazione in special modo sui canali social ufficiali.

L'Ufficio Stampa continuerà a sviluppare la comunicazione attraverso le seguenti linee d'azione:

- raccolta immagini e video per illustrare, nel corso dell'anno, i personaggi e gli eventi più rilevanti della storia della FIP a partire dal 1921.
- organizzazione di eventi specifici di **presentazioni ufficiali e conferenze stampa**;
- acquisizione di **servizi fotografici** realizzati in occasione dei principali eventi federali;
- utilizzo dei servizi resi per la realizzazione della **rassegna stampa quotidiana**;
- acquisizione delle immagini che compongono la **photogallery storica** del sito web fotofip.it;
- realizzazione di strategie e contenuti per i canali social ufficiali della Fip (Facebook, Twitter, Instagram e YouTube).

Per la realizzazione delle immagini l'ufficio stampa si avvale di professionisti già affermati nell'ambito dello sport e della pallacanestro in particolare.

Squadre Nazionali

L'Ufficio Stampa si occuperà di curare l'immagine e la comunicazione di tutte le squadre Nazionali e dei rispettivi atleti con particolare riferimento alle squadre Senior Maschile e Femminile. Un componente dell'Ufficio Stampa sarà costantemente al seguito della Nazionale Senior Maschile e Senior Femminile come facente parte dello staff al fine di veicolare la corretta immagine sui media, tradizionali e non, e nell'opinione pubblica.

Particolare attenzione verrà data, anche nel 2021, ai social network federali attraverso specifici piani di comunicazione e investimenti pianificati per poter allargare la base di consensi e poter così veicolare i messaggi istituzionali e commerciali ad un numero quanto più ampio possibile di appassionati. Stessi meccanismi verranno implementati per poter far conoscere la disciplina a chi non la pratica.

Uffici Federali

Le attività 2021, così come negli scorsi anni, saranno atte a favorire la comunicazione di tutti gli altri uffici federali attraverso news e comunicati sul sito www.fip.it e gli altri canali predisposti.

Ricerca e documentazione

L'attività di ricerca e documentazione sosterrà le azioni di comunicazione che si intendono realizzare. In particolare si continueranno ad acquisire le informazioni e la documentazione attraverso i **quotidiani e le riviste specializzate**.

Costi generali

Attraverso il budget dell'Ufficio Stampa è stata ricavata la copertura economica per il cablaggio della sede FIP di Via Vitorchiano in modo tale da poter accogliere il servizio di Wi-Fi, ammodernamento necessario che

si inserisce nel più ampio contesto di digitalizzazione che la stessa Federazione sta affrontando da anni e in maniera più specifica dal periodo di lockdown.

< SETTORE INFORMATICO

MANUTENZIONE ORDINARIA

La quota è destinata in larga parte al servizio di manutenzione correttiva del sistema informativo federale. Così noto, è in corso un profondo programma di reingegnerizzazione delle procedure federali che al contempo deve garantire il corretto funzionamento di tutte le procedure già in essere. In linea con quanto già predisposto nell'anno precedente, la suddetta quota non subisce variazioni di sorta, ivi comprese le attività di supporto sistemistico e di amministrazione.

Il notevole e necessario impulso alla digitalizzazione dei processi federali ha comportato nel corso del 2020 l'introduzione di nuove soluzioni software di gestione documentale con inevitabile incremento dei costi dedicati al servizio di assistenza. Le nuove procedure digitali introdotte nella gestione della modulistica del personale, delle DOA, degli archivi digitali, nonché il prossimo rilascio di un sistema per la gestione logica delle carte federali comporterà un evidente efficientamento in termini prestazionali e un necessario incremento dei costi.

La quota residuale del budget è destinata all'assistenza per attività ordinarie, quali il servizio di mail, di helpdesk, il referto elettronico, oltre alla manutenzione del nuovo sito federale che sarà operativo a partire dal secondo semestre dell'anno in corso.

Efficientamento - € 37.362,50

UTENZE E SERVIZI

La quota di budget è destinata a garantire un adeguato livello qualitativo ai servizi infrastrutturali. Nel corso del 2020 è stato varato un profondo programma di riassetto e di ottimizzazione dei servizi di hosting, di assistenza sistemistica, di disaster recovery e di antispam, nell'ottica dell'incremento dei livelli di sicurezza e di efficientamento delle prestazioni.

A seguito della necessaria maggiore diffusione della modalità di lavoro agile si è resa necessaria la trasformazione digitale di processi con l'introduzione di servizi che possa garantire l'operatività in remoto del personale federale. In tal senso si inquadra l'introduzione di una soluzione in cloud per la gestione condivisa e in collaborazione delle cartelle federali, ivi compresa la video-conferenza, nonché l'adozione di soluzioni documentali per la gestione della modulistica del personale, delle DOA, degli archivi e delle carte federali, cui si aggiungerà nel corso del 2021, la sostituzione ormai necessaria della piattaforma per la gestione del protocollo.

E' stata inoltre inserita a budget l'attività di rifacimento del sito federale, ormai obsoleto e di difficile evoluzione, con l'obiettivo, nell'anno del centenario della FIP, di offrire un servizio più moderno e in linea dal punto di vista tecnico e comunicativo con le esigenze del largo pubblico cui si rivolge.

Resta in essere la quota destinata alla piattaforma e-learning, FIP-Academy, attraverso la quale sono stati erogati nel corso dell'anno appena concluso, contenuti formativi destinati al personale federale, ai collaboratori del Territorio e agli operatori delle aree tecniche. Si tratta di un servizio in evoluzione, attraverso il quale, in relazione ai necessari adempimenti in materia di protezione dati, durante il 2021 verrà predisposto un corso destinato alle società affiliate dedicato al GDPR ed alla Cyber-Sicurezza.

Efficientamento - € 254.919,13

NOLEGGI

Le quote relative ai noleggi sono destinate all'utilizzo delle stampanti multi-funzione installate presso la sede centrale. Ad esse si aggiunge il noleggio operativo dei dispositivi portatili destinati al personale che opera in modalità di lavoro agile, fattore che ha comportato un inevitabile aumento dei costi a seguito dell'emergenza pandemica.

Efficientamento - € 16.189,50

COMPENSI AI COLLABORATORI

Quota residuale destinata alla consulenza, comprensiva degli oneri previdenziali, per la gestione del protocollo di comunicazione con il Territorio del programma di contabilità.

FORMAZIONE DEL PERSONALE

Il budget di riferisce all'attività di formazione necessaria a seguito delle nuove soluzioni software che verranno introdotte in ambito documentale.

SPESE DI EFFICIENTAMENTO

La necessaria trasformazione della modalità operativa in essere presso il personale ed i collaboratori federali è stata resa possibile grazie ad una profonda trasformazione digitale dei processi, onde consentire la possibilità di espletare la prestazione lavorativa o la gestione delle procedure federali a prescindere dalla presenza fisica nelle sedi di lavoro.

Parallelamente e in relazione alla maggiore diffusione del lavoro agile, si è reso necessario l'innalzamento degli standard prestazionali e di sicurezza dell'architettura informatica federale, attraverso l'acquisizione di soluzioni hw e sw che hanno operato in termini di digitalizzazione e snellimento dei processi oltre che di efficientamento in termini di sicurezza informatica.

Attraverso la piattaforma e-learning – Fip Academy sono stati erogati corsi destinati al personale dipendente, ai collaboratori del Territorio ed agli operatori dell'Area Tecnica, con l'obiettivo di sensibilizzare la loro attenzione sulla tutela dei dati personali, dei dispositivi oltre che sulla Cyber-Sicurezza.

Totale Efficientamento – 308.474,10

< SETTORE AGONISTICO

Il budget per l'anno 2021 del Settore Agonistico prevede la copertura dei costi relativi alla attività dei rilevatori dei campi di gioco, dei componenti della Commissione Impianti Sportivi, costituita per redigere, aggiornare il regolamento tecnico per la costruzione Impianti Sportivi e del Coordinatore ed il Direttivo del Settore Agonistico che si riuniranno nel corso dell'anno per affrontare le criticità evidenziate nella organizzazione e gestione dei Campionati e programmare l'attività per l'anno sportivo venturo.

Nel corso del 2021 sarà, inoltre, previsto un fondo riservato all'organizzazione di spareggi previsti per i Campionati Nazionali che determineranno le promozioni ai Campionati di Serie A2 e Serie B Maschile e A2 Femminile per la stagione sportiva 2020/2021.

È stato previsto, inoltre, un fondo per l'acquisto delle coppe e degli scudetti per le squadre vincenti gli scudetti di Serie A1, A2 maschile e A1 femminile.

< SETTORE ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE

L'assegnazione di budget è stata così ripartita:

Corsi di formazione

L'importo attribuito a tale voce è comprensivo delle spese di trasferta e soggiorno, delle diarie relatori, in riferimento alla scuola di formazione per i Corsi dirigenti di società ed altri corsi di formazione.

In particolare quest'anno si sono ipotizzate le seguenti attività di formazione:

- Aggiornamento dei moduli per i corsi per dirigenti accompagnatori delle società sportive.
- N.3 incontri con il personale amministrativo e tecnico dei Comitati Territoriali come ufficio giustizia e revisori territoriali.
- Eventuali costi per l'aggiornamento dei moduli della scuola di formazione on line per la gestione di tutti i corsi per il territorio.

Promozione Sportiva

L'attribuzione a tale voce di budget tiene in considerazione dei Contributi ordinari per i Comitati Territoriali, contributi straordinari da destinarsi nel corso dell'anno e per i progetti speciali – Tornei regionali.

Organi e Commissioni Federali

L'importo dedicato a tali costi è stato ripartito per le seguenti spese:

- trasferta e soggiorno del Presidente del SOT;
- trasferte di carattere amministrativo;
- partecipazione dei Presidenti e dei delegati del territorio a n. 4 Consulte e riunioni di Consiglio Direttivo.

Costi Generali

L'importo appostato per i costi generali è comprensivo delle spese di organizzazione trasferta e soggiorno per l'assegnazione delle Targhe d'onore.

RISULTATO ECONOMICO

Concludendo si evidenzia che il Budget 2021 chiude con una perdita presunta di € 3.883.633 di cui € 3.675.584 per la sede e € 208.049 per il territorio.

Tale perdita trova al momento ampia copertura nel patrimonio netto presunto al 31.12.2020 di €. 10.187.445, di cui €. 1.300.000 relativi al fondo di dotazione, così come determinato dalla 2^ Nota di Variazione al BdP 2020.

CONSIDERAZIONI FINALI

La perdita presunta nel 2021 non ha carattere strutturale, la sua consistenza, infatti, come osservato nelle premesse, è essenzialmente dovuta al protrarsi del periodo di emergenza pandemica, che ha determinato la necessità di assumere provvedimenti federali straordinari al fine di supportare, anche sotto il profilo finanziario, le società e le associazioni affiliate, con l'obiettivo di agevolare la ripresa e il mantenimento delle loro attività sportive non appena le condizioni e le disposizioni normative lo consentiranno.

Come detto, l'attuale patrimonio netto presunto al 31.12.2020 risulta capiente per assorbire la perdita, anche nel presupposto di un miglioramento del risultato dell'esercizio 2020.

Al tempo stesso è garantito il massimo impegno per conseguire, ove l'evoluzione dell'emergenza pandemica lo renda possibile, un graduale riassorbimento della perdita stimata con un'attenzione sempre maggiore alla politica di contenimento dei costi.

Il Presidente Federale
(Giovanni Petrucci)

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2021
A.	A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	
A.01.	Incassi da clienti	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	1.064.482,50
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali	0,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	12.441.324,50
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	24.000,00
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	146.520,00
A.02.04	Quote dagli associati	21.286.777,00
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	139.200,00
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-1.170.684,50
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-22.097.984,28
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-3.019.025,46
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	-188.879,59
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	-861.094,95
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	0,00
A.07	(Altri pagamenti)	-10.946.756,00
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-150.000,00
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-60.400,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	0,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00
A.11.01	- incassati	305,00
A.11.02	- (Pagati)	-50,00
	Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	-3.392.265,78
B.	B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-54.000,00
B.01.02	Disinvestimenti	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00
B.02.01	(Investimenti)	-466.624,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00
	Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	-520.624,00
C.	C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2021
C.01	Mezzi di terzi	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00
	Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	0,00
	Incremento (decremento) disponibilità liquide	-3.912.889,78
	Disponibilità liquide presunte all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	13.937.498,72
	Disponibilità liquide presunte alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	10.024.608,94

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEL REVISORI DEI CONTI
DELLA FEDERAZIONE ITALIANA PALLACANESTRO
SUL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ANNO 2021**

ooOoo

Il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2021 della Federazione Italiana Pallacanestro, sottoposto alla verifica del Collegio dei Revisori, è stato redatto nel rispetto di quanto disposto dallo Statuto Federale e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Le voci che compongono il bilancio di previsione, adeguatamente commentate nella Relazione del Presidente Federale, possono così sinteticamente essere riassunte:

<i>Valore della produzione</i>	<i>Euro</i>	35.102.304,00
<i>Costo della produzione</i>	<i>Euro</i>	-38.836.191,78
<i>Risultato operativo</i>	<i>Euro</i>	<u>-3.733.887,78</u>
<i>Proventi e oneri finanziari</i>	<i>Euro</i>	255,00
<i>Imposte sul reddito</i>	<i>Euro</i>	-150.000,00
<i>Risultato d'esercizio</i>	<i>Euro</i>	<u>-3.883.632,78</u>

Con riferimento alla distinzione tra Attività Centrale e Attività Struttura Territoriale si evidenziano i seguenti importi:

Attività Centrale	<i>Euro</i>	25.235.413,00
Attività Struttura Territoriale	<i>Euro</i>	9.866.891,00
Valore della Produzione	<i>Euro</i>	<u>35.102.304,00</u>
Costi Attività Sportiva Centrale	<i>Euro</i>	-20.572.145,50
Costi Attività Sportiva Struttura Territoriale	<i>Euro</i>	-7.655.241,00
Totale costi Attività Sportiva	<i>Euro</i>	-28.227.386,50
Funzionamento e costi generali Attività Centrale	<i>Euro</i>	-8.187.218,28



Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale	<i>Euro</i>	-2.361.187,00
Totale costi funzionamento e costi generali	<i>Euro</i>	-10.548.405,28
Oneri diversi di gestione	<i>Euro</i>	-60.400,00
Costo della Produzione	<i>Euro</i>	<u>-38.836.191,78</u>
Risultato operativo	<i>Euro</i>	-3.733.887,78
Proventi e oneri finanziari	<i>Euro</i>	255,00
Imposte sul reddito	<i>Euro</i>	-150.000,00
Risultato d'esercizio	<i>Euro</i>	<u>-3.883.632,78</u>

Gli aspetti più rilevanti da sottolineare, tenuto conto dell'attuale contesto di oggettiva incertezza, riguardano:

Valore della Produzione:

- l'incremento del 6% dei contributi erogati da Sport e Salute S.p.A., pari a Euro 712.659;
- la riduzione del 16% delle quote degli associati per l'attività centrale, pari a Euro 2.284.466 e del 47% per l'attività struttura territoriale, pari a Euro 3.117.131,99;
- la riduzione del 47% dei ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni, pari a Euro 938.381.

Costo della Produzione:

- la riduzione del 13% dei costi per l'attività sportiva centrale, pari a Euro 2.395.900,08 e del 25% per l'attività sportiva struttura territoriale, pari a Euro 1.511.174,41;
- la riduzione del 3% dei costi di funzionamento e dei costi di gestione per l'attività centrale, pari a Euro 235.685,72, a fronte dell'incremento del 4% dei costi di funzionamento e dei costi di gestione per l'attività struttura territoriale, pari a Euro 85.591,97.

MS

PR

ep

Come sopra riportato, il Bilancio di Previsione 2021 chiude con una perdita d'esercizio di Euro 3.883.632,78 così suddivisa: Attività Centrale Euro 3.675.583,78 e Attività Struttura Territoriale Euro 208.049.

Il Patrimonio Netto della Federazione Italiana Pallacanestro previsto al 31/12/2021 può essere quantificato nei seguenti valori:

Fondo di dotazione	<i>Euro</i>	1.300.000,00
Riserve	<i>Euro</i>	9.299.672,00
Perdita presunta al 31/12/2020	<i>Euro</i>	- 412.227,74
		<hr/>
Patrimonio netto	<i>Euro</i>	10.187.444,26
Perdita presunta al 31.12.2021	<i>Euro</i>	- 3.883.632,78
		<hr/>
Patrimonio netto al 31.12.2021	<i>Euro</i>	6.303.811,48
		<u>=====</u>

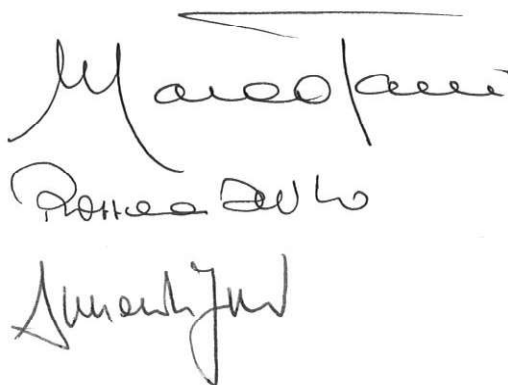
Il Collegio, nel far presente che tale valore è suscettibile di una sua rimodulazione sia per le risultanze del Bilancio Consuntivo 2020, sia per le note di variazione dell'anno 2021, evidenzia che la perdita presunta al 31.12.2021 non eccede il limite del Patrimonio Netto ed esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio di Previsione così come predisposto e come illustrato dalla Relazione del Presidente Federale.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Marco Tani (Presidente)

Dott.ssa Rossana De Vito (componente)

Dott. Alessandro Fiore (componente)



VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute	12.441.324,50	11.728.665,50	712.659,00	6%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	0,00	0,00	
1.03	Quote degli associati:	11.583.086,00	13.867.552,00	-2.284.466,00	-16%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	146.520,00	146.520,00	0,00	
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	39.814,00	-39.814,00	-100%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.064.482,50	2.002.863,50	-938.381,00	-47%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	0,00	14.750,00	-14.750,00	-100%
1.	Attività Centrale	25.235.413,00	27.800.165,00	-2.564.752,00	-9%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>71,89%</i>	<i>79,63%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	24.000,00	416.000,07	-392.000,07	-94%
2.03	Quote degli associati	9.703.691,00	6.586.559,01	3.117.131,99	47%
2.04	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione	139.200,00	108.501,22	30.698,78	28%
2.	Attività Struttura Territoriale	9.866.891,00	7.111.060,30	2.755.830,70	39%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>28,11%</i>	<i>20,37%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	35.102.304,00	34.911.225,30	191.078,70	1%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	5.519.810,50	5.383.085,00	136.725,50	3%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.536.065,00	1.015.313,25	520.751,75	51%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	<i>Totale Costi PO/AL</i>	7.055.875,50	6.398.398,25	657.477,25	10%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	0,00	22.000,00	-22.000,00	-100%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	6.277.787,00	5.221.765,85	1.056.021,15	20%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	47.914,00	76.700,00	-28.786,00	-38%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	631.209,00	408.148,82	223.060,18	55%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	544.260,00	2.708.132,50	-2.163.872,50	-80%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	4.844.000,00	2.618.000,00	2.226.000,00	85%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	771.100,00	723.100,00	48.000,00	7%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	400.000,00	0,00	400.000,00	
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	<i>Totale Costi attività sportiva</i>	13.516.270,00	11.777.847,17	1.738.422,83	15%
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>	20.572.145,50	18.176.245,42	2.395.900,08	13%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	52,97%	51,81%		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	7.655.241,00	6.144.066,59	1.511.174,41	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	19,71%	17,51%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	28.227.386,50	24.320.312,01	3.907.074,49	16%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	80,41%	69,66%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	72,68%	69,32%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
2.01.01	Costi per il personale e collaborazioni	4.421.040,00	4.247.080,00	173.960,00	4%
2.01.02	Organi e Commissioni federali	493.920,00	631.240,00	-137.320,00	-22%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	93.452,80	96.200,00	-2.747,20	-3%
2.01.04.	Costi generali	3.087.438,48	2.954.506,00	132.932,48	4%
2.01.05	Ammortamenti per funzionamento	91.367,00	493.878,00	-402.511,00	-82%
2.01.06	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	8.187.218,28	8.422.904,00	-235.685,72	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	21,08%	24,01%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	2.361.187,00	2.275.595,03	85.591,97	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	6,08%	6,49%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	10.548.405,28	10.698.499,03	-150.093,75	-1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	30,05%	30,64%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	27,16%	30,49%		
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	60.400,00	65.742,00	-5.342,00	-8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,16%	0,19%		
4.	Oneri diversi di gestione	60.400,00	65.742,00	-5.342,00	-8%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,17%	0,19%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,16%	0,19%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	38.836.191,78	35.084.553,04	3.751.638,74	11%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	110,64%	100,50%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-3.733.887,78	-173.327,74	-3.560.560,04	2.054%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	-10,64%	-0,50%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEC.	Proventi ed Oneri finanziari	255,00	1.100,00	-845,00	-77%
CED.	Proventi ed Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-150.000,00	-240.000,00	90.000,00	-38%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-3.883.632,78	-412.227,74	-3.471.405,04	842%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	1.233.600,00	838.957,00	394.643,00	47%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	4.835.703,50	3.750.189,00	1.085.514,50	29%
CEA.004	Contributi per scommesse sportive				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva		1.767.448,50	-1.767.448,50	-100%
CEA.006	Contributi straordinari		448.061,00	-448.061,00	-100%
CEA.032	Proventi diversi	2.494.011,00	1.046.000,00	1.448.011,00	138%
CEA.500	Contributi per uffici federali				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	2.531.230,00	2.531.230,00		
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA	1.346.780,00	1.346.780,00		
CEA.503	Contributi per impianti sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali				
1.01	Totale Contributi Sport e Salute	12.441.324,50	11.728.665,50	712.659,00	6%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
1.02	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	0,00	0,00	
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	86.000,00	386.000,00	-300.000,00	-78%
CEA.008	Quote di tesseramento	3.635.418,00	4.400.734,00	-765.316,00	-17%
CEA.009	Multe e tasse gara	4.540.668,00	4.113.468,00	427.200,00	10%
CEA.010	Diritti di segreteria	3.321.000,00	4.551.000,00	-1.230.000,00	-27%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi		416.350,00	-416.350,00	-100%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.032	Proventi diversi				
1.03	Totale Quote degli associati:	11.583.086,00	13.867.552,00	-2.284.466,00	-16%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	146.520,00	146.520,00		
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
1.04	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	146.520,00	146.520,00	0,00	
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		39.814,00	-39.814,00	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
1.05	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	39.814,00	-39.814,00	-100%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	586.530,00	1.594.911,00	-1.008.381,00	-63%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	477.952,50	407.952,50	70.000,00	17%
CEA.022	Pubblicità su riviste federali				
1.06	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.064.482,50	2.002.863,50	-938.381,00	-47%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi		14.750,00	-14.750,00	-100%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
1.07	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	0,00	14.750,00	-14.750,00	-100%
1.	Totale Attività Centrale	25.235.413,00	27.800.165,00	-2.564.752,00	-9%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	71,89%	79,63%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	24.000,00	416.000,07	-392.000,07	-94%
2.02	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	24.000,00	416.000,07	-392.000,07	-94%
2.03	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione				
CEA.008	Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara	8.903.961,00	6.020.809,01	2.883.151,99	48%
CEA.010	Diritti di segreteria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	799.730,00	565.750,00	233.980,00	41%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
2.03	Totale Quote degli associati	9.703.691,00	6.586.559,01	3.117.131,99	47%
2.04	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
2.04	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	139.200,00	108.148,53	31.051,47	29%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		352,69	-352,69	-100%
2.05	Totale Altri ricavi della gestione	139.200,00	108.501,22	30.698,78	28%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	9.866.891,00	7.111.060,30	2.755.830,70	39%
	In % sul Valore della produzione	28,11%	20,37%		
	VALORE PRODUZIONE	35.102.304,00	34.911.225,30	191.078,70	1%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.312.098,00	315.187,50	996.910,50	316%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	238.220,00	101.480,00	136.740,00	135%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	22.578,00	6.120,00	16.458,00	269%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	44.600,00	35.700,00	8.900,00	25%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	495.482,50	2.058.072,50	-1.562.590,00	-76%
CEB.006	Spese mediche	52.030,00	3.250,00	48.780,00	1.501%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.750.000,00	1.750.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	89.000,00	110.000,00	-21.000,00	-19%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.620,00	1.065,00	555,00	52%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	17.200,00	12.000,00	5.200,00	43%
CEB.016	Altre spese	250.740,00	232.620,00	18.120,00	8%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	72.000,00	69.000,00	3.000,00	4%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
<u>1.01.01.01.01</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	4.345.568,50	4.696.495,00	-350.926,50	-7%
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	257.750,00		257.750,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	111.790,00		111.790,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	12.963,00		12.963,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	20.220,00		20.220,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	40.480,00		40.480,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.000,00		2.000,00	
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.600,00	19.750,00	-9.150,00	-46%
CEB.016	Altre spese	14.700,00		14.700,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	Totale Allenamenti e stages	470.503,00	19.750,00	450.753,00	2.282%
1.01.01.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	495.449,00	511.617,00	-16.168,00	-3%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	169.290,00	134.223,00	35.067,00	26%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	664.739,00	645.840,00	18.899,00	3%
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.022	Contributi per gli atleti ed altri soggetti				
1.01.01.01.05	Totale Interventi per gli atleti	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.025	Spese controlli antidoping	34.000,00	17.000,00	17.000,00	100%
1.01.01.01.06	Totale Spese per antidoping	34.000,00	17.000,00	17.000,00	100%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	5.519.810,50	5.383.085,00	136.725,50	3%
1.01.01.02.	<i>Attività rappresentative nazionali</i>				
1.01.01.02.01	<i>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	491.930,00	175.729,57	316.200,43	180%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	17.632,50	3.522,50	14.110,00	401%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	24.600,00	18.675,43	5.924,57	32%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	59.084,00	65.355,00	-6.271,00	-10%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	22.950,00	2.200,00	20.750,00	943%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		500,00	-500,00	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	8.664,00	4.650,00	4.014,00	86%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.300,00	19.850,00	-9.550,00	-48%
CEB.016	Altre spese	25.179,00	11.980,00	13.199,00	110%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	660.339,50	302.462,50	357.877,00	118%
1.01.01.02.02	<i>Allenamenti e stages</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	398.875,00	208.254,00	190.621,00	92%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	12.430,50	5.265,00	7.165,50	136%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	34.270,00	15.065,00	19.205,00	127%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	43.495,00	20.940,00	22.555,00	108%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	38.300,00	6.150,00	32.150,00	523%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	800,00		800,00	
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		420,00	-420,00	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	13.600,00	17.641,00	-4.041,00	-23%
CEB.016	Altre spese	21.150,00	12.200,00	8.950,00	73%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	562.920,50	285.935,00	276.985,50	97%
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	36.000,00	81.000,00	-45.000,00	-56%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	7.555,00	31.555,00	-24.000,00	-76%
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	43.555,00	112.555,00	-69.000,00	-61%
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	269.250,00	314.360,75	-45.110,75	-14%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	269.250,00	314.360,75	-45.110,75	-14%
1.01.01.02.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.026	Tutela sanitaria				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.01.02.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	1.536.065,00	1.015.313,25	520.751,75	51%
<u>1.01.01.03.</u>	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
<u>1.01.01.03.01</u>	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
1.01.01.03.01	Totale Assicurazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.03.	Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	7.055.875,50	6.398.398,25	657.477,25	10%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		22.000,00	-22.000,00	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	0,00	22.000,00	-22.000,00	-100%
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.573.000,00	2.207.084,70	365.915,30	17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.000,00	76.380,00	-75.380,00	-99%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		22.800,00	-22.800,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	8.000,00	413.000,00	-405.000,00	-98%
CEB.006	Spese mediche		900,00	-900,00	-100%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione	9.200,00	3.600,00	5.600,00	156%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.045,00	3.045,00	-1.000,00	-33%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.026.968,00	2.019.234,15	1.007.733,85	50%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	237.840,00	4.500,00	233.340,00	5.185%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000,00	7.082,00	2.918,00	41%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	21.000,00	18.800,00	2.200,00	12%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		30.000,00	-30.000,00	-100%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	11.984,00	1.500,00	10.484,00	699%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.000,00	4.000,00	-2.000,00	-50%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri		191.200,00	-191.200,00	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	313.000,00	49.240,00	263.760,00	536%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	61.750,00	169.400,00	-107.650,00	-64%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	6.277.787,00	5.221.765,85	1.056.021,15	20%
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	39.414,00	48.000,00	-8.586,00	-18%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		21.700,00	-21.700,00	-100%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	8.000,00	7.000,00	1.000,00	14%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	500,00		500,00	
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	47.914,00	76.700,00	-28.786,00	-38%
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	393.081,00	259.674,82	133.406,18	51%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	130.620,00	42.230,00	88.390,00	209%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	500,00	1.936,00	-1.436,00	-74%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.000,00	15.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	31.900,00	27.200,00	4.700,00	17%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		3.420,00	-3.420,00	-100%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.01.	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici	571.101,00	349.460,82	221.640,18	63%
1.01.02.04.02.	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)				
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
1.01.02.04.02.	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.04.03.	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.600,00	13.000,00	600,00	5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.000,00	7.000,00	1.000,00	14%
CEB.016	Altre spese	1.000,00	1.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici (costi per servizi da società)	24.820,00	25.000,00	-180,00	-1%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.02.04.03.	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	47.420,00	46.000,00	1.420,00	3%
<u>1.01.02.04.04.</u>	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici (costi per servizi da società)	12.688,00	12.688,00		
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
1.01.02.04.04.	Totale Ricerca e documentazione	12.688,00	12.688,00	0,00	
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	631.209,00	408.148,82	223.060,18	55%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	90.000,00	52.317,84	37.682,16	72%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	28.000,00	276.000,00	-248.000,00	-90%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.000,00		10.000,00	
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	20.000,00		20.000,00	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	12.600,00	38.452,16	-25.852,16	-67%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		7.500,00	-7.500,00	-100%
CEB.022	Contributi per gli atleti ed altri soggetti	55.000,00	163.960,00	-108.960,00	-66%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	103.500,00	114.000,00	-10.500,00	-9%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	217.000,00	280.354,00	-63.354,00	-23%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	6.660,00		6.660,00	
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi				
CEB.048	Sport nella scuola		1.767.448,50	-1.767.448,50	-100%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici ed altri soggetti				
CEB.055	Premi e borse di studio				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
CEB.057	Assicurazioni				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.500,00	8.100,00	-6.600,00	-81%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	544.260,00	2.708.132,50	-2.163.872,50	-80%
1.01.02.06	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.022	Contributi per gli atleti ed altri soggetti				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	4.120.000,00	2.413.000,00	1.707.000,00	71%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	224.000,00	125.000,00	99.000,00	79%
CEB.601	Contributi a Leghe	500.000,00	80.000,00	420.000,00	525%
CED.004	Sopravvenienze passive				
1.01.02.06	Totale Contributi per l'attività sportiva	4.844.000,00	2.618.000,00	2.226.000,00	85%
1.01.02.08	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	27.500,00	28.840,00	-1.340,00	-5%
CEB.008	Premi di assicurazione	553.100,00	553.100,00		
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	129.500,00	127.500,00	2.000,00	2%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	61.000,00	13.660,00	47.340,00	347%
1.01.02.08	Totale Altri costi per l'attività sportiva	771.100,00	723.100,00	48.000,00	7%
1.01.02.09	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	150.000,00		150.000,00	
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	250.000,00		250.000,00	
1.01.02.09	Totale Ammortamenti attività sportiva	400.000,00	0,00	400.000,00	
1.01.02.10	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi ed oneri				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11	<u>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>				
CEB.140	Variazione Rimanenze Materiali di Consumo				
1.01.02.11	Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	13.516.270,00	11.777.847,17	1.738.422,83	15%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	20.572.145,50	18.176.245,42	2.395.900,08	13%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	52,97%	51,81%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	7.655.241,00	6.144.066,59	1.511.174,41	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	19,71%	17,51%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	28.227.386,50	24.320.312,01	3.907.074,49	16%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	80,41%	69,66%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	72,68%	69,32%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.448.097,32	1.448.097,32		
CEB.074	Personale Federale - straordinari	177.867,08	107.867,08	70.000,00	65%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	528.346,68	528.346,68		
CEB.076	Premi assicurativi personale				
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	120.760,92	120.760,92		
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	50.000,00	30.000,00	20.000,00	67%
CEB.080	Collaboratori - compensi	176.250,00	187.500,00	-11.250,00	-6%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	43.790,00	46.580,00	-2.790,00	-6%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	2.000,00	2.000,00		
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale	20.000,00	20.000,00		
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi SpA retribuzione ordinaria	777.174,82	777.174,82		
CEB.201	Personale ex CONI Servizi SpA retribuzione straordinaria	115.539,22	65.539,22	50.000,00	76%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi SpA	331.248,27	331.248,27		
CEB.203	Funzionamento commissioni personale ex CONI Servizi SpA				
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi SpA				
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi SpA	216.087,52	216.087,52		
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi SpA	68.118,67	68.118,67		
CEB.207	Indennità varie personale già federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	231.259,50	231.259,50		
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	2.000,00	2.000,00		
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	1.000,00	1.000,00		
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	110.000,00	62.000,00	48.000,00	77%
CEB.605	Indennità di stage				
CEB.800	Interventi ass.li al personale	1.500,00	1.500,00		
2.01.01	Totale Costi per il personale e collaborazioni	4.421.040,00	4.247.080,00	173.960,00	4%
2.01.02	<i>Organi e Commissioni federali</i>				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	265.950,00	259.000,00	6.950,00	3%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	47.000,00	42.000,00	5.000,00	12%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	40.000,00	37.000,00	3.000,00	8%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	99.700,00	98.700,00	1.000,00	1%
CEB.090	Assemblea nazionale		177.000,00	-177.000,00	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	41.270,00	17.540,00	23.730,00	135%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
2.01.02	Totale Organi e Commissioni federali	493.920,00	631.240,00	-137.320,00	-22%
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.000,00	11.000,00	4.000,00	36%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	40.652,80	36.200,00	4.452,80	12%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.093	Stampa e spedizione costo rivista federale				
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	37.800,00	49.000,00	-11.200,00	-23%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	93.452,80	96.200,00	-2.747,20	-3%
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	27.600,00	34.500,00	-6.900,00	-20%
CEB.008	Premi di assicurazione	246.900,00	241.044,00	5.856,00	2%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	60.000,00	54.810,00	5.190,00	9%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	151.242,00	147.742,00	3.500,00	2%
CEB.016	Altre spese		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	214.628,00	206.978,00	7.650,00	4%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	518.998,74	448.648,84	70.349,90	16%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	38.000,00	49.212,00	-11.212,00	-23%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	12.000,00	5.000,00	7.000,00	140%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	26.000,00	16.500,00	9.500,00	58%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	94.532,00	53.100,00	41.432,00	78%
CEB.064	Utenze e servizi	605.103,54	540.471,16	64.632,38	12%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	113.770,20	115.700,00	-1.929,80	-2%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali (costi per servizi da società)	266.300,00	313.300,00	-47.000,00	-15%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali (costi per servizi da professionisti)	70.000,00	70.000,00		
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	117.864,00	129.500,00	-11.636,00	-9%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	140.000,00	140.000,00		
CEB.102	Sito Internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	4.500,00		4.500,00	
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	60.000,00	60.000,00		
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	300.000,00	300.000,00		
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant				
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale	20.000,00	25.000,00	-5.000,00	-20%
2.01.04.	Totale Costi generali	3.087.438,48	2.954.506,00	132.932,48	4%
2.01.05	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	87.967,00	240.378,00	-152.411,00	-63%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	3.400,00	253.500,00	-250.100,00	-99%
2.01.05	Totale Ammortamenti per funzionamento	91.367,00	493.878,00	-402.511,00	-82%
2.01.06	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi ed oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
2.01.06	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07	<i>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>				
CEB.140	Variazione Rimanenze Materiali di Consumo				
2.01.07	Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08	<i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>				
CEB.301	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
CEB.604	Accantonamento somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
2.01.08	Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	8.187.218,28	8.422.904,00	-235.685,72	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	21,08%	24,01%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	2.361.187,00	2.275.595,03	85.591,97	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	6,08%	6,49%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	10.548.405,28	10.698.499,03	-150.093,75	-1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	30,05%	30,64%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	27,16%	30,49%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi ed oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Totale Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	60.400,00	65.742,00	-5.342,00	-8%
CEB.150	Minusvalenze				
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	60.400,00	65.742,00	-5.342,00	-8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,16%	0,19%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	60.400,00	65.742,00	-5.342,00	-8%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,17%	0,19%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,16%	0,19%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	38.836.191,78	35.084.553,04	3.751.638,74	11%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	110,64%	100,50%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-3.733.887,78	-173.327,74	-3.560.560,04	2.054%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	-10,64%	-0,50%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEC.	Proventi ed Oneri finanziari				
CEC.001 SPAB.02.02.04	Interessi attivi	305,00	1.350,00	-1.045,00	-77%
CEC.001					
CEC.002	Interessi passivi bancari	50,00	250,00	-200,00	-80%
CEC.	Totale Proventi ed Oneri finanziari	255,00	1.100,00	-845,00	-77%
CED.	Proventi ed Oneri straordinari				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.	Totale Proventi ed Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.001	IRPEG				
CEE.002	IRAP	150.000,00	225.000,00	-75.000,00	-33%
CEE.003	IRES		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-150.000,00	-240.000,00	90.000,00	-38%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-3.883.632,78	-412.227,74	-3.471.405,04	842%

FEDERAZIONE ITALIANA PALLACANESTRO

Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2021

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2021)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2021)
SPA.B.01.	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	466.624,00	466.624,00		
SPA.B.01.03.02	F.do amm.to Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software				
	Totale immobilizzazioni immateriali	466.624,00	466.624,00	0,00	0,00
SPA.B.02.	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B.02.01.02	Fabbricati				
SPA.B.02.01.04	F.do amm.to fabbricati				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive				
SPA.B.02.02.02	F.do amm.to Attrezzature sportive				
SPA.B.02.02.04	Impianti e strumenti tecnici				
SPA.B.02.02.05	F.do amm.to Impianti e strumenti tecnici				
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.03.02	F.do amm.to Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi	30.000,00	30.000,00		
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio	24.000,00	24.000,00		
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.04.04	Altre immobilizzazioni materiali				
SPA.B.02.04.06	F.do amm.to mobili arredi				
SPA.B.02.04.07	F.do amm.to macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.08	F.do amm.to automezzi				
SPA.B.02.04.09	F.do amm. altre immobilizzazioni materiali				
SPA.B.02.05.01	Immobilizzazioni materiali in corso				
SPA.B.02.05.02	Acconti a fornitori su acq. immob. materiali				

FEDERAZIONE ITALIANA PALLACANESTRO
Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2021

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2021)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2021)
	<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	54.000,00	54.000,00	0,00	0,00
SPA.B.03.	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società				
	<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	520.624,00	520.624,00	0,00	0,00