

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2014

Il Bilancio di Previsione anche per il 2014 è stato predisposto, nel rispetto delle disposizioni deliberate dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I. e del “Regolamento di amministrazione e contabilità”, secondo i principi ed i criteri della contabilità economico-patrimoniale.

Per l’esercizio 2014 la Federazione si pone l’obiettivo di perseguire con sempre maggiore forza l’incentivazione dell’attività giovanile e lo sviluppo della qualità delle atlete e degli atleti italiani.

A tale riguardo FIP ha messo in campo le seguenti progettualità:

1. progetti di incentivazione delle Società che valorizzano giovani atleti italiani nei campionati di Serie A (700.000 €), campionati DNA, Gold e Silver (500.000 €), DNB (120.000 €);
2. progetto per incentivare le Società che svolgono attivamente l’attività giovanile prevedendo un contributo per le associazioni sportive dilettantistiche che accedono alle Finali nazionali giovanili, per un controvalore di 170.000 €;
3. la creazione di un Centro Tecnico Federale Maschile in quasi tutte le Regioni italiane, per accrescere le potenzialità del reclutamento e della formazione di atleti, in un’ottica di sviluppo delle potenzialità presenti sul territorio. L’attività prevederà una spesa di 260.000 €;
4. la creazione di un Centro Tecnico Federale Femminile, attraverso il potenziamento dell’attività Azzurrina, per migliorare le attività di reclutamento e formazione sul territorio e dare nuova linfa al Settore femminile. L’attività prevederà una spesa di 272.000 €;
5. Il finanziamento di tornei in ambito regionale per favorire le attività di reclutamento e selezione in relazione alle attività delle rappresentative giovanili. L’attività prevederà una spesa di 250.000 €.

Inoltre, in senso generale, come noto, la Federazione ha investito in modo significativo nella figura del Commissario Tecnico come punto di riferimento sportivo per tutta la struttura federale.

La Federazione ha intenzione di abbinare al predetto ambizioso piano di interventi per incentivare l’attività sportiva, un altrettanto vigoroso impegno per ridurre gli oneri legati al funzionamento ed ai costi generali. A tale riguardo, come meglio esplicitato in seguito, si fa presente che viene prevista una riduzione dei costi di funzionamento nell’ordine di 1.000.000 € (pari al 9% del totale) e che non sono previsti incrementi per i contributi a carico delle società sportive.

Si prevedono costi e ricavi nel seguente dettaglio:

### PREVENTIVO ECONOMICO

|                                                                         |   |                    |
|-------------------------------------------------------------------------|---|--------------------|
| Ricavi e proventi (valori della produzione sia centrale che periferica) | € | 34.310.128         |
| Costi della produzione (sia centrale che periferica)                    | € | -36.317.688        |
| <b>Differenza valori e costi produzione</b>                             | € | <b>-2.007.560</b>  |
| Proventi e Oneri finanziari                                             | € | 217.323            |
| Imposte sul Reddito                                                     | € | - 410.000          |
|                                                                         |   |                    |
| <b>Risultato d’esercizio</b>                                            | € | <b>- 2.200.237</b> |

Le componenti che hanno determinato i valori ed i costi più sopra rappresentati, sono dettagliatamente esposte nel “quadro analitico” degli allegati, ivi compresa la situazione dell’organizzazione territoriale.

Il risultato negativo di € **2.200.237** è da ascrivere alle suddette progettualità messe in campo per l’esercizio 2014. Il risultato economico negativo trova adeguata copertura nel patrimonio federale.

Si deve peraltro considerare che nella predisposizione del bilancio preventivo si è prudenzialmente tenuto conto delle sole sponsorizzazioni già contrattualizzate .

Considerando che nel corso dell’anno potrebbero essere quindi ragionevolmente incrementate le risorse disponibili dovute a nuovi contratti di sponsorizzazione, si ritiene di poter chiudere l’esercizio con una minore perdita.

Per quanto riguarda il valore della produzione, la stima dei ricavi delle quote degli associati fa riferimento ai dati statistici della stagione sportiva 2012/2013 e presenta una riduzione rispetto al budget aggiornato 2012 soprattutto in conseguenza di minori introiti per diritti di segreteria (principalmente dovuta ad una fisiologica riduzione dei ricavi FIP conseguenti a NAS ed alla diversa modalità di gestione prevista per i NAS femminili) e contributi gara (in conseguenza dell’impatto della riforma dei campionati in vigore dall’anno sportivo 2013/2014).

Continua l’opera di efficientamento dei costi di funzionamento, con una importante riduzione dei costi per funzionamento e costi generali (-1.005.436 €), dovuta per 760.367 alla Sede Centrale e per 245.068 € ai Comitati territoriali

La Federazione Italiana Pallacanestro continuerà, nel corso del 2014, a monitorare, controllare e verificare analiticamente tutti i costi, valutando di volta in volta operare delle opportune razionalizzazioni, che possano condurre a risparmi, salvaguardando l’attività sportiva.

## **VALORE DELLA PRODUZIONE**

L’Organo amministrativo della Federazione Italiana Pallacanestro, nel redigere il Bilancio di Previsione 2014 si è basato sui contributi del C.O.N.I., e sulle risorse proprie derivanti dai contratti di sponsorizzazione, nonché delle quote degli associati.

Con le disponibilità certe, la Federazione continuerà a svolgere la propria attività istituzionale, con particolare attenzione verso il mondo della scuola, la promozione sportiva e l’attività Tecnico-Agonistica in genere.

La situazione economica 2014 relativamente al valore della produzione, presenta una previsione pari ad € **24.695.266** per l’attività centrale e ad € **9.614.862** per l’attività territoriale, con una differenza negativa nei confronti dell’esercizio 2013 di € **1.650.245**.

Per un maggior dettaglio dei ricavi per programmi di attività, si espone quanto segue:

### **CONTRIBUTI CONI**

I contributi CONI, di seguito meglio dettagliati e pari ad € **7.128.046**, risultano diminuiti rispetto all’anno precedente per € **186.162**:

|                               |             |
|-------------------------------|-------------|
| 1) Attività sportiva          | € 731.157   |
| 2) Preparazione olimpica A.L, | € 2.661.448 |

|                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| 3) Risorse umane                    | € 2.160.218 |
| 4) Risorse umane ex Coni servizi    | € 1.519.503 |
| 5) Contributi per progetti speciali | € 55.720    |

Nella voce di ricavo P.O. è stato inserito il contributo integrativo pari ad € 423.807 in funzione dell'attività sportiva e di preparazione olimpica che verrà svolta nell'anno 2014.

### **CONTRIBUTI DELLO STATO, REGIONIE, ENTI LOCALI**

Il ricavo previsto di € **134.200** evidenzia un decremento rispetto al 2013 pari ad € **185.940** dovuto alla realizzazione di un solo evento invece di due riguardanti il progetto Protocollo sicurezza ferroviaria tra ANSF/POLFER/FIP.

Il ricavo trova parziale corrispondenza per pari importo nella voce di spesa "Promozione, comunicazione e marketing" tra la promozione sportiva.

### **QUOTE DEGLI ASSOCIATI**

Il ricavo previsto di complessivi € **16.030.344** evidenzia un decremento rispetto al 2013 pari ad € **857.181**. (**all.to n.1**), ascrivibile all'assegnazione ai Comitati dell'organizzazione del campionato DNC di competenza per l'anno 2013/2014 e alla diversa modalità di gestione prevista per i contributi NAS femminili. Entrambe queste riduzioni, comunque, trovano corrispondenza in minori oneri per la Sede Centrale.

I ricavi inerenti alle multe ed ai diritti di segreteria (Contributi Nuovi Atleti Svincolati "NAS") trovano parziale corrispondenza, per € 1.530.000 in contributi incentivanti per la valorizzazione dei vivai giovanili.

### **RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONE**

Per il 2014 è stato previsto un decremento per i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni che passerà da € **1.402.676** a € **1.867.817**. Rispetto al 2013 la stima in questione è diminuita di € **465.141**. A tal riguardo è opportuno ricordare che nella predisposizione del budget vengono indicate le sole sponsorizzazioni già contrattualizzate.

## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

I costi della produzione presentano una previsione pari ad € **25.640.607** per l'attività centrale e ad € **10.677.081** per l'attività territoriale con un decremento rispetto al 2013 di € **2.452.975** pari a 6 punti percentuale, che risultano così suddivisi:

### **COSTI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA CENTRALE**

**ATTIVITA' PER LA P.O. ED ALTO LIVELLO:** il costo previsto di € **7.607.292**, in parte finanziato dal corrispettivo contributo CONI, ha subito un incremento del 12% rispetto all'esercizio 2013, dovuto a nuova attività, pari ad € 788.769.

**ATTIVITA' SPORTIVA:** il costo previsto di € **10.553.247**, ha subito un decremento rispetto al 2013 di € 1.877.886 (-15%) dovuto essenzialmente dal minor accantonamento del fondo svalutazione crediti e da minore attività sportiva relativa alla soppressione del College Italia.

## **< SETTORE SQUADRE NAZIONALI MASCHILI**

Nel rispetto dei programmi tecnici indicati dagli allenatori del settore e della quota di budget assegnataci per esercizio finanziario del 2014, si è opportunamente provveduto all'elaborazione del bilancio di previsione.

Il documento che sottoporremo all'Ufficio Amministrativo si attiene al limite di budget imposto e rispetta l'indicazione tecnica dei programmi stilati, anche se è stato necessario introdurre alcuni criteri che hanno prodotto un necessario contenimento delle spese.

Come sempre la scelta perseguita è stata quella di privilegiare i programmi stilati dai responsabili tecnici del settore (allegati alla relazione), usufruendo delle possibilità concesse dagli accordi rinnovati o in essere (BU HOTELS e TRENTO) in merito ad un alleggerimento dei costi di soggiorno delle delegazioni impegnate nelle attività.

Il documento di previsione, anche se da rispettare nelle sue linee generali e soprattutto nei limiti economici imposti, rappresenta un momento generale di definizione degli oneri economici derivanti dall'attività, da rivalutare e soprattutto rivalorizzare nello sviluppo delle organizzazioni di dettaglio di tutta l'attività del Settore; sarà quindi compito specifico degli operatori del settore scendere nel dettaglio e ridefinire i costi sulla base di nuovi sviluppi in rapporto di stretta collaborazione con i Responsabili Tecnici di riferimento.

### **Nazionale Senior**

La previsione di spesa per l'attività della Nazionale subisce l'incognita riferita all'esito della Wild Card richiesta per partecipare al Campionato del Mondo in Spagna la prossima estate. Qualora la nostra richiesta venisse rifiutata il programma di attività della Nazionale sarebbe orientato alla preparazione degli incontri di Qualificazione ad EUROBASKET 2015; in tal senso si è scelto di prevedere i costi di questa seconda opzione (qualificazione ad EUROBASKET 2015) in quanto ritenuti maggiori (previsione di spostamenti aerei con voli Charter per la frequenza serrata delle partite) e di conseguenza inclusivi della opzione, sperata, che ci vedrebbe inseriti nel roster delle squadre partecipanti al Mondiale in Spagna.

In entrambe i casi la delegazione sarà composta in fase di preparazione da 33 persone, di cui 16 giocatori, 1 Allenatore, 4 assistenti, 2 Preparatori Fisici, 1 Medico, 1 Ortopedico, 2 Fisioterapisti, 1 Osteopata, 1 Capo Delegazione, 1 Funzionario FIP, 2 addetti stampa, 1 addetto alla movimentazione dei materiali; per la fase finale lo staff tecnico deciderà circa l'esclusione di 4 giocatori e pertanto le presenze al Campionato Europeo saranno 28 (il Preparatore Fisico rimarrà 1 soltanto).

### **Nazionale Sperimentale**

In assenza di impegni ufficiali si intende comunque proseguire col discorso sperimentale per una squadra Nazionale composta da giocatori più giovani, in evidenza dai campionati minori, per i quali si ritiene opportuno organizzare una attività internazionale mirata ad una esperienza di livello per un inserimento futuro, da riservare ai più meritevoli, nei ranghi della Nazionale maggiore.

A tale scopo si sta provvedendo ad attivare i contatti per l'organizzazione di tornei internazionali, tournee all'estero ed incontri amichevoli da effettuare nel periodo estivo per un totale di 30 giorni circa di attività.

## **Nazionali Under 20, Under 18, Under 16, Under 15**

L'attività delle selezioni giovanili sarà finalizzata come ogni anno alla preparazione dei Campionati Europei di categoria (Under 20, Under 18 ed Under 16), che costituiscono un passaggio importante nel processo evolutivo e di maturazione di giovani giocatori che faranno parte della Nazionale del futuro.

Anche qui, limitatamente al budget di spesa, si cercherà di avvalersi delle migliori professionalità ed alla migliore organizzazione possibile per portare alla ribalta le Nazionali più competitive possibili ai Campionati continentali.

Gli staff saranno composti da 24 persone in occasione dei raduni di preparazione e 20 persone in occasione di trasferte all'estero o di tornei internazionali in Italia di cui 16 giocatori (12 in caso di trasferta estera), 1 Allenatore, 2 Assistenti Allenatori (uno in caso di torneo di preparazione all'estero con l'alternativa a rinunciare al Preparatore Fisico), 1 Preparatore Fisico (in alternativa al secondo assistente in occasione di tornei di preparazione all'estero), 1 Medico, 1 Fisioterapista, 1 Osteopata (non previsto per trasferte all'estero), 1 Funzionario FIP, 1 Capo Delegazione solo in occasione di tornei di preparazione (ex "Azzurro").

Il periodo di preparazione al Campionato Europeo di categoria (allegato l'esito delle candidature approvate dalla FIBA) sarà di complessivi 30 giorni, ai quali si aggiungeranno i periodi di svolgimento dei rispettivi Campionati Europei, per i quali gli staff saranno composti da 21 persone di cui 12 giocatori, 1 Allenatore, 2 Assistenti, 1 Preparatore Fisico, 1 Medico, 1 Fisioterapista, 1 Capo Delegazione, 1 funzionario FIP, 1 arbitro.

Nota a margine per le attività della Nazionale Under 15 (nati nel 1999) che non parteciperà a Campionati Europei non previsti per la categoria, ma sarà impegnata nel Torneo dell'Amicizia, che rappresenta il primo vero momento di confronto internazionale; al torneo prendono parte infatti le rappresentative UNDER 15 di Grecia, Francia, Italia e Spagna, secondo un protocollo quadriennale sottoscritto dalle rispettive federazioni.

La delegazione della Nazionale Under 15 che disputerà il Torneo dell'Amicizia in Grecia, sarà composta da 24 persone nella fase di preparazione (raduno in Italia) e da 20 persone per il torneo (12 giocatori scelti tra i 16 del raduno).

Una menzione di merito per la Nazionale Under 17 che la scorsa estate ha ottenuto la qualificazione al Campionato Mondiale di categoria. Un periodo di preparazione con incontri amichevoli vedrà impegnata la Squadra Nazionale in vista dell'impegno ufficiale, al quale prenderanno parte 12 giocatori ed 8 persone di staff.

## **Progetto Azzurri**

Come lo scorso anno il Progetto ha l'ambizione di rendere il più efficace possibile l'attività di reclutamento da parte del settore dei migliori prospetti (ragazzi nati nel 1999 e 2000), in stretta collaborazione con le realtà esistenti su tutto il territorio Nazionale.

Oltre a monitorare i giovani giocatori, scopo del Progetto è quello di proporre metodologie di allenamento da applicare, sia dal punto di vista tecnico che dal punto di vista fisico/atletico.

Tale attività, svolta in una prima fase a livello regionale per poi procedere allo svolgimento di raduni di Avviamento prima, e perfezionamento poi, a carattere nazionale, sarà realizzata con l'aiuto di Referenti Tecnici e Preparatori Fisici Territoriali, i quali, dislocati per ciascun ambito regionale, costituiscono lo snodo strategico di collegamento tra il centro e la periferia.

In aggiunta da quest'anno si è voluto affiancare a questa attività quella dei Centri Tecnici Federali, che si svolgeranno in questa fase iniziale del progetto in otto regioni pilota, per poi estendere negli anni successivi a tutto il territorio nazionale.

Come si può evincere dal testo del progetto, la realizzazione dei Centri Tecnici Regionali Maschili è mirata e funzionale all'individuazione ed alla formazione di talenti delle annate 1999, 1998, 1997, 1996 oltre che alla formazione di giovani allenatori, arbitri, preparatori fisici e istruttori minibasket.

## **< SETTORE SQUADRE NAZIONALI FEMMINILI**

### **Nazionale Senior**

La Nazionale senior svolgerà un raduno collegiale della durata di 3 giorni nel mese di febbraio e nel mese di marzo All Star Game (incontro amichevole contro le migliori straniere che giocano nel campionato italiano) occasione per il tecnico della Nazionale Sig. Roberto Ricchini di visionare le atlete di interesse nazionale e per dare visibilità a livello mediatico alla pallacanestro femminile.

Nel mese di maggio un raduno collegiale di circa 30 giorni darà modo di preparare la squadra al Qualifying Round per l'Eurobasket Women 2015, che vedrà la Nazionale impegnata in una serie di incontri di andata e ritorno in un girone a 4 squadre dal 3 al 21 giugno 2014. Questa formula dal punto di vista economico è molto dispendiosa, perché l'effettuazione di 3 incontri all'estero comporta una spesa considerevole per i trasferimenti, mentre la necessità di dover svolgere gli incontri casalinghi in sedi con aeroporto internazionale vicino, in modo da non effettuare trasferte con tempi troppo lunghi visto, la vicinanza degli incontri uno ogni 3 giorni per 6 incontri consecutivi, comporterà dei costi altrettanto alti.

I motivi di cui sopra spiegano la notevole differenza tra le risorse destinate alla Nazionale "A" nell'anno 2013 e quelle previste per il 2014. Inoltre va considerato che molte atlete hanno superato la quota di 25 presenze in Nazionale pertanto il gettone aumenterà da € 60,00 a € 120,00 per ogni giorno di presenza.

### **Nazionali U/20 U/18 U/16**

Queste nazionali effettueranno un raduno di tre giorni, tra gennaio e maggio 2014. Mentre a ridosso dei vari Campionati Europei di categoria, ogni squadra, effettuerà un raduno di circa 30 giorni, con la partecipazione di 16 atlete 2 allenatori 1 preparatore fisico 2 persone di staff sanitario e un team manager. Durante il raduno verranno svolti dei tornei internazionali, presumibilmente all'estero, in modo da ottenere un risparmio sul bilancio previsto, in tal modo ci consentirà eventualmente di svolgere più di un torneo, dando così la possibilità alle atlete di fare maggiore esperienza.

### **Nazionale Under 15**

Le migliori atlete che hanno partecipato Trofeo delle Regioni, saranno convocate per la Nazionale under 15 formata da 16 atlete 2 allenatori 1 preparatore fisico 2 persone di staff sanitario e un team manager. Il programma prevede un raduno di 10 giorni e il Torneo dell'Amicizia in programma in Spagna presumibilmente nel mese di agosto 2014.

### **Nazionale Under 14**

Nel mese di agosto 2014 è previsto un camp di 10 giorni con la Nazionale Under 14 che sarà formata dalle migliori atlete che hanno partecipato nelle singole regioni al Progetto dei Centri Tecnici Regionali.

Alla fine del raduno una selezione di 12 giocatrici più staff parteciperà al Torneo Bam al quale siamo invitati.

### **Trofeo delle Regioni**

Come ogni anno nel mese di aprile, si svolgerà il Trofeo delle Regioni, al quale parteciperanno 16 regioni, che si confronteranno in un torneo della durata di 7 giorni. Da questo Torneo i tecnici delle nazionali giovanili individuano le migliori atlete da poter selezionare per le Nazionali under 15. Ogni delegazione è formata da 18 persone, l'intero costo della partecipazione escluse le spese di viaggio è coperto finanziariamente dallo scrivente settore.

### **Contratti**

Come ogni anno nel mese di aprile, si svolgerà il Trofeo delle Regioni, al quale parteciperanno 16 regioni, che si confronteranno in un torneo della durata di 7 giorni. Da questo Torneo i tecnici delle nazionali giovanili individuano le migliori atlete da poter selezionare per le Nazionali under 15. Ogni delegazione è formata da 18 persone, l'intero costo della partecipazione escluse le spese di viaggio è coperto finanziariamente dallo scrivente settore.

### **Progetti Speciali**

Per quanto riguarda i progetti speciali sono inseriti € 272.000,00 per l'attività di Centri Tecnici Regionali, attività di totale organizzazione di Comitati Regionali, ma controllata dal punto di vista tecnico degli allenatori del Settore. Ogni comitato effettuerà un allenamento, durante i mesi di gennaio – marzo e da settembre a dicembre. E' stato acquistato anche del materiale sportivo, da dare in dotazione alle atlete e staff partecipanti.

### **AQUISTO MATERIALE PROMOZIONALE E SPORTIVO E SCIENTIFICO**

Nel bilancio è previsto inoltre l'importo, per l'acquisto, di materiale promozionale e per il materiale sportivo, che dovrà, essere dato in dotazione agli staff e alle atlete delle Nazionali.

Su richiesta del preparatore fisico abbiamo inoltre inserito una somma per l'acquisto di apparecchiature scientifiche per monitorare le atlete dal punto di vista fisico.

### **< BASKET 3C3**

L'attività di Basket 3C3 per l'anno 2014 si articolerà nelle seguenti manifestazioni:

STREETBALL ITALIAN TOUR 2014

FIBA 3X3 WORL CHAMPIONSHIP

YOUTH OLYMPIC GAMES 2014

In attesa che la crescente attività di Basket 3c3 che si pratica sul territorio nazionale venga adeguatamente inquadrata fra le attività federali, individuando a tale scopo una opportuna normativa, lo Streetball Italian Tour 2014 consisterà nella diretta organizzazione da parte della FIP di n. 3 grandi eventi, riservati alle categorie Under 18 maschili e femminili, possibilmente individuando adeguate location in altrettante grandi città italiane, turisticamente, artisticamente e strutturalmente appetibili da una larga parte dei praticanti questa disciplina.

Anche per il prossimo anno la FIP si avvarrà di alcuni partner organizzativi, che abbiano le giuste competenze e soprattutto che possano mettere a disposizione le strutture necessarie (campi mobili, canestri, tabelloni segnapunti, gazebo ed ogni altra infrastruttura necessaria per la migliore organizzazione degli eventi).

Nel rispetto delle regole FIBA, tutte le partite verranno amministrare da arbitri e da ufficiali di campo federali, individuati grazie alla collaborazione dei Comitati Regionali interessati.

In tal modo anche lo Streetball Italian Tour 2014 potrà accedere al FIBA 3X3 Planet ed essere considerato un "FIBA Endorsed Event".

Con la collaborazione del Settore Marketing e Comunicazione della FIP, tutti e tre gli eventi verranno adeguatamente "coperti" da un punto di vista mediatico, con la realizzazione di interviste, filmati, foto, che tempestivamente verranno postate sull'apposita sezione del sito web e sui social network federali, e con l'allestimento delle aree e dei campi di gara utilizzati, a mezzo adeguato materiale promozionale.

A tutti i partecipanti alle tappe del tour verrà fornito gratuitamente un kit da gara ed altri oggetti promozionali.

Ai vincitori di ciascuna tappa verranno offerte, con oneri a carico della FIP, le spese di viaggio e di soggiorno per poter partecipare alla tappa finale dello Streetball Italian Tour 2014 ed alla tappa europea del FIBA 3X3 World Tour.

Le rappresentative nazionali di basket 3c3 che parteciperanno al FIBA 3X3 World Championship, in programma a Mosca dal 5 all'8 giugno 2014, dovranno partecipare ad almeno due tappe del tour.

A partire dal 2014 è stato ritenuto opportuno inserire in un unico budget anche le spese relative alla partecipazione delle nostre rappresentative nazionali 3c3 alle previste manifestazioni internazionali ufficiali.

Infatti, le nostre rappresentative nazionali 3c3 parteciperanno sia al sopra citato FIBA 3X3 World Championship (Mosca: 5 – 8 giugno 2014), sia agli Youth Olympic Games 2014, in programma a Nanjing (Cina) dal 17 al 29 agosto 2014.

#### **< COMITATO NAZIONALE ALLENATORI**

Il Comitato Nazionale Allenatori al fine di realizzare i propri fini istituzionali intende svolgere le seguenti attività:

- **Riunioni Capi Istruttori** dei Corsi Nazionali al fine di fissare il programma dei Corsi Nazionali che si svolgeranno a luglio 2014.
- **Riunioni del Consiglio Direttivo** per delineare e fissare l'attività del Settore per l'anno 2014.
- **Riunioni Commissione Didattica** per delineare i programmi Tecnici dell'attività del Settore .
- **Consulta dei Presidenti Regionali** per affrontare le problematiche emerse durante l'attività territoriale 2014 e programmare l'attività' per la stagione sportiva 2014/2015.
- **Programma Aggiornamento Obbligatorio Allenatori** monitoraggio dell'attività programmata nel corso della stagione svolta in ambito periferico.



- **Esami Corso Allenatori 1°anno:** saranno organizzate delle sessioni di esame per gli allenatori che hanno preso parte ai Corsi Allenatori (1°anno) nel luglio 2013, al fine di valutare la loro idoneità per la partecipazione al 2°anno Corso Allenatore in programma a luglio 2014.
- **Corsi Nazionali per “Allenatore” e “Allenatore Nazionale”,** da organizzare mediante pre – esami per le ammissioni ai corsi ed esami per le suddette qualifiche da svolgere in diverse sedi periferiche.
- **Corsi Territoriali** , per “Allievo Allenatore” ed “Allenatore di Base”.
- **Corso Nazionale per Preparatori Fisici:** organizzazione 2° modulo dell’ 10°corso e 1° modulo 11°Corso per Preparatori Fisici in sede e data da definire.
- **Clinic Internazionale Allenatori** da organizzarsi nel mese di giugno nell’ambito del Programma d’aggiornamento Obbligatorio (PAO).
- **Clinic Internazionale Preparatori Fisici** da organizzarsi nel mese di giugno a chiusura della Stagione Sportiva e nell’ambito del Programma d’aggiornamento Obbligatorio (PAO).
- **Esami 10°Corso P.F.** in occasione del Clinic Internazionale Preparatori Fisici, avranno luogo gli esami per il riconoscimento della qualifica di Preparatore Fisico.
- **Progetto Azzurri** che prevede la partecipazione di giovani allenatori, segnalati dai Referenti Tecnici di ogni regione, ai raduni interregionali ed ai successivi Tornei organizzati dal Settore Squadre Nazionale Maschili.
- **Gestione del sito tecnico** [www.allenatori.fip.it](http://www.allenatori.fip.it), con la divulgazione della programmazione didattica.
- **Acquisto di materiale**, per l’effettuazione delle attività istituzionali, quale abbigliamento sportivo e tecnico.
- **Esami per Istruttore Giovanile**, saranno organizzate delle sessioni di esame nelle varie regioni, per gli allenatori che presenteranno la domanda di partecipazione agli esami per l’acquisizione della qualifica di Istruttore Giovanile.
- **Corsi Nazionali per Istruttore Giovanile**, da organizzare per l’acquisizione della qualifica di Istruttore Giovanile per i 200 allenatori che hanno presentato la domanda di partecipazione al percorso formativo.

#### **< COMITATO ITALIANO ARBITRI**

Il Comitato Italiano Arbitri, sulla base delle attività istituzionali realizzate nel corso dell’anno 2013, intende proseguire il programma di reclutamento, formazione e perfezionamento dei tesserati del

proprio settore, con attività da svolgersi in coordinamento anche con gli altri settori tecnici federali.

Tutti gli arbitri, sia quelli impegnati nei campionati professionistici che in quelli dilettantistici, saranno chiamati a superare test atletici ed a risolvere i quesiti tecnici per tutto l'arco dell'anno a partire dai consueti raduni di metà campionato, solitamente coincidenti con le fasi finali della Coppa di categoria, ed in occasione dei raduni pre-campionato in programma all'inizio della stagione sportiva 2014/2015. Inoltre, i soli arbitri designati, saranno convocati per un ulteriore raduno contestuale allo svolgimento dei play-off. Durante tutta la stagione, gli Istruttori incaricati visioneranno gli arbitri per curarne e migliorarne la preparazione tecnica.

Nello specifico, anche per l'anno 2014 proseguirà il Progetto di formazione degli arbitri impiegati nei Campionati nazionali. Protagonisti di questa attività saranno i Tecnici dedicati ad ogni campionato, che, in qualità di Istruttori e sotto le direttive del Settore Tecnico, oltre a visionare le gare degli arbitri di competenza, saranno impegnati nei raduni precampionato e durante tutto l'arco della stagione per svolgere continui aggiornamenti tecnici, garantendo così una costante formazione individuale e "di gruppo".

Per quanto concerne l'attività internazionale, nella corrente stagione sportiva sono in programma due incontri di aggiornamento indetti dalla Federazione Internazionale ai quali prenderà parte anche l'Istruttore FIBA, che avrà il compito di seguire l'operato degli arbitri italiani designati nelle competizioni e nelle amichevoli internazionali.

Riguardo alla figura dell'Osservatore, anch'essa sarà seguita a livello nazionale e regionale mediante un programma di formazione ed aggiornamento stilato dal Coordinatore di settore di concerto con il Consiglio Direttivo CIA (ad oggi vi è la figura del Commissario Straordinario). E' prevista inoltre la partecipazione degli osservatori in occasione dei raduni arbitrali ed una attività mirata per la categoria con la quale si approfondiscano le problematiche in merito alla redazione dei rapporti. Infine, saranno svolti su tutto il territorio nazionale corsi di reclutamento per i nuovi osservatori.

Nel corso dell'anno sportivo gli arbitri e gli osservatori saranno seguiti nella loro attività dai vari Organi Tecnici creati per ogni campionato a partire da quello professionistico; tali O.T. nella loro completezza dovranno riunirsi in occasione delle valutazioni di metà campionato e al termine della stagione per stilare i giudizi per ogni arbitro, come previsto nei Criteri di Impiego e valutazione 2013-2014.

A livello regionale, gli Istruttori arbitri (regionali) e gli ufficiali di campo saranno responsabili dell'esecuzione del programma tecnico regionale, realizzato nell'ottica dell'uniformità nazionale e del monitoraggio del corretto svolgimento sia del programma base dei corsi per nuovi arbitri che del progetto Miniarbitri e Miniufficiali di Campo attivo a livello territoriale. Compito primario delle due figure sarà la cura della crescita tecnica dei giovani tesserati nei territori di competenza attraverso un percorso che avrà inizio nel raduno pre-campionato, dove saranno analizzate eventuali nuove regole e sviluppate le argomentazioni tecniche di più difficile applicazione nella

stagione appena trascorsa. Tale attività troverà fine in occasione dello svolgimento delle finali nazionali giovanili under 15 in cui saranno convocati i giovani “futuribili”; mentre nel corso di alcuni Tornei Regionali saranno convocate giovani arbitri donne che continueranno il percorso iniziato con il “Progetto Donna” inteso a sviluppare le capacità delle ragazze in vista di un possibile utilizzo nei campionati internazionali.

Gli Ufficiali di Campo saranno valutati da Osservatori Regionali a carico dei Comitati FIP e avranno un riferimento tecnico nel Responsabile di Settore e nei suoi collaboratori che dovranno pianificare l’attività con gli Istruttori Regionali e Provinciali.

Il Settore Mini arbitri sarà impegnato per la formazione ed il mantenimento dei ragazzi che avranno partecipato al “Progetto FISCHIANDO GIOCANDO”; dovrà seguire in modo più attenzionato i ragazzi tra i 16 e 18 anni che, da questo anno sportivo, sono entrati a far parte del gruppo arbitri; sarà inoltre chiamato ad incrementare la crescita degli Istruttori che dovranno affinare le loro capacità tecniche ed educative. A tal fine, inoltre, durante l’anno sportivo, è previsto un raduno per Istruttori Regionali Mini arbitri e la partecipazione di Istruttori e tesserati mini arbitri a Tornei Nazionali, Internazionali e Minibasket.

E’ prevista inoltre la presenza di giovani tesserati arbitri e di istruttori miniarbitri durante lo svolgimento del Progetto Azzurri e del trofeo delle Regioni organizzati dal SSN.

Ciò al fine di creare un momento di incontro-formazione per i giovani tesserati in ogni regione.

Il Settore dovrà prevedere l’acquisto del materiale di abbigliamento per tutti i tesserati ad integrazione di quello già acquistato nel precedente anno sportivo ed inoltre dovrà affrontare le spese per le spedizioni di tutto il materiale tecnico, didattico e di abbigliamento necessario a garantire il regolare svolgimento dell’attività sopra descritta.

Per la migliore gestione dell’attività sul territorio, sono previste due sessioni semestrali della Consulta dei Presidenti delle Commissioni Regionali CIA, per la verifica del lavoro svolto durante la stagione sportiva e per la condivisione di programmi futuri; una sessione sarà a totale carico del Comitati FIP, mentre l’altra sarà a carico del CIA.

Sono previsti sei incontri del Consiglio Direttivo CIA, con la presenza di tutti i Consiglieri, di cui 3 in sede e 3 da svolgersi presso le sedi dei raduni arbitrali organizzati sul territorio per l’analisi di eventuali problematiche che si presenteranno nel corso della stagione e per situazioni straordinarie.

## **< SETTORE MINIBASKET**

### **PROMOZIONE SPORTIVA**

L’onere iscritto in bilancio per € 841.487,00 si riferisce ai costi previsti per la realizzazione dell’attività di promozione del gioco-sport minibasket che il Settore ha programmato nonché allo svolgimento delle fasi interregionali e nazionali dei campionati Giovanili; tra queste, oltre alla

consueta gestione delle adesioni e delle iscrizioni dei Centri minibasket saranno realizzati i seguenti eventi.

#### AREA SCUOLA

| MESE      | <u>DATA</u>        | LOCALITA'   | MANIFESTAZIONE                     |
|-----------|--------------------|-------------|------------------------------------|
| Giugno    | <u>da definire</u> | da definire | Corso Insegnanti Scuola Primaria   |
| Settembre | <u>da definire</u> | da definire | Corso Insegnanti Scuola Secondaria |

Per lo svolgimento di queste attività, oltre alla sistemazione alberghiera dello staff e dei partecipanti, è prevista la realizzazione di materiale didattico (Guida al minibasket, Testi didattici, materiale di consumo) e la realizzazione di materiale promozionale.

Le suddette spese trovano una parziale copertura nei previsti conti di entrata (iscrizione ai corsi versata dagli insegnanti, pari ad euro 100,00 cad.).

Per i Giochi Sportivi Studenteschi sono previsti dei contributi ai Comitati Territoriali FIP per la parziale copertura delle spese arbitrali relative alle fasi provinciali.

#### • EASYBASKET - FACILE ANCHE A SCUOLA

Nell'ambito della Promozione sportiva promossa dalla Federazione Italiana Pallacanestro, il Settore intende dar seguito al Progetto scolastico denominato "Easybasket - facile anche a scuola" nato nel 2007.

Con questo Progetto, la Federazione ha inteso arricchire l'attività motoria che viene svolta nelle scuole, proponendo un nuovo gioco-sport, semplificato e destrutturato che, già nel nome, "Easybasket", illustra bene le proprie finalità e intende organizzare dei Corsi Nazionali, autorizzati ai sensi della Direttiva Ministeriale 90/93, con protocollo CONI n. 520, del 24 luglio 2007, rivolti ai docenti della scuola primaria ed ai docenti di educazione fisica e sportiva che operano come consulenti per le attività motorie nelle Direzioni Didattiche e negli Istituti Comprensivi.

Inoltre il progetto è ampio e prevede anche dei Corsi territoriali specifici di formazione su Easybasket per gli insegnanti della scuola primaria e secondaria di primo grado e per gli Istruttori Minibasket.

Il Settore, sosterrà le spese organizzative dei Comitati Territoriali FIP erogando loro un contributo per ciascun Corso pari ad Euro 250,00; i corsi previsti per il prossimo anno sono 80, per un budget previsto pari ad euro 20.000,00.

L'attività "Easybasket" è anche un momento di diffusione del minibasket e, più in generale, della pratica sportiva *tout court*: veicolo di tale comunicazione sarà il diario scolastico del minibasket che sarà regalato a tutti i bambini iscritti.

**Il piano di investimento economico annuale per la stampa dei Diari scolastici previsto è il seguente:**

| Attività                                                 | Quantità | Budget 2014     |
|----------------------------------------------------------|----------|-----------------|
| Produzione Diario Scolastico minibasket per gli iscritti | 160.000  | Euro 130.000,00 |
| Distribuzione Diario Scolastico minibasket ai Centri MB  | 160.000  | Euro 40.000,00  |

## AREA MINIBASKET

| MESE        | <u>DATA</u>                              | LOCALITA'      | MANIFESTAZIONE                                |
|-------------|------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|
| Luglio      | <u>2<sup>a</sup></u><br><u>settimana</u> | Riva del Garda | Corso 1° anno Istruttori Nazionali Minibasket |
| Luglio      | <u>4<sup>a</sup></u><br><u>settimana</u> | Alberobello    | Corso 2° anno Istruttori Nazionali Minibasket |
| Agosto      | <u>3<sup>a</sup></u><br><u>settimana</u> | Norcia         | Corso 3° anno Istruttori Nazionali Minibasket |
| Agosto      | <u>da definire</u>                       | da definire    | Master Istruttori Nazionali Minibasket        |
| da definire | <u>da definire</u>                       | da definire    | Jamborée Nazionale Minibasket                 |

Per lo svolgimento di tutte queste attività, la FIP provvederà alla sistemazione alberghiera dello staff di segreteria, tecnico e medico, nonché, dei partecipanti. Per i corsi di formazione è inoltre prevista la realizzazione di materiale didattico (Guida al minibasket, Testi didattici, materiale di consumo) e la realizzazione e distribuzione di materiale promozionale. Le spese necessarie a sostenere i suddetti programmi verranno parzialmente coperte dalle previste entrate per iscrizione ai corsi istruttori.

### • **Coordinatori Tecnici Territoriali**

Il Settore al fine di verificare e controllare la realizzazione delle linee programmatiche su tutto il territorio nazionale, si avvarrà della collaborazione dei sedici Coordinatori Tecnici Territoriali, che compongono lo staff tecnico del medesimo Settore.

La collaborazione si svolgerà nell'arco temporale dell'anno 2014 e, per ogni giornata di lavoro svolta, verrà corrisposta una diaria giornaliera di euro 50,00 (al lordo della ritenuta d'acconto ex legge 133/1999); verranno inoltre rimborsate le spese di vitto, viaggio ed alloggio, in base alle disposizioni emanate dalla Federazione, per eventuali prestazioni rese al di fuori del comune di residenza.

Inoltre sono previsti degli incontri, con cadenza trimestrale, tra il Settore e i sedici Coordinatori Tecnici Territoriali per programmare l'attività e discutere sulle eventuali problematiche che attanagliano il territorio.

### • **Aggiornamento Staff Tecnici Regionali**

Nel 2011 il Settore ha definito la composizione degli Staff Regionali al fine di avere maggior diffusione delle linee programmatiche definite dal Settore stesso. A completamento del percorso intrapreso negli ultimi due anni il Settore intende incontrare nell'arco del 2014 gli Staff Regionali al fine di aggiornarli sulle linee guida e sui programmi del Settore.

Nel primo semestre gli Staff Regionali saranno radunati in una giornata, nella quale parteciperanno gli staff di tre regioni limitrofe, nel mese di agosto saranno radunati per 2/3 giornate suddivisi macro aree (Centro Nord / Centro Sud) e nella parte finale del 2014 saranno nuovamente incontrati con le modalità del primo semestre.

Il Settore per tale attività si farà carico delle spese di vitto, alloggio e trasferta di tutti i partecipanti e dei compensi dei docenti formatori che andranno ad aggiornare gli Staff Regionali.

• **Clinic Regionali**

Il Settore Minibasket FIP rinnova il proprio impegno per la descrizione del modello didattico e metodologico di riferimento, presentando, anche per la stagione sportiva 2013/2014, il Progetto “Camminare Insieme” per un’azione che continui a cercare adeguata coerenza tra i principi teorici fondanti e l’attività pratica quotidiana.

Gli incontri di aggiornamento proposti dovranno essere opportunità significative di approfondimento, occasioni nelle quali tutti gli ambiti di riferimento che costituiscono il modello devono avere appropriata attenzione.

Per tale attività il Settore intende realizzare circa 25 Clinic Regionali e si farà carico delle spese di vitto, alloggio e trasferta e dei compensi dei docenti formatori che vi prenderanno parte.

**AREA GIOVANILE**

**Date di svolgimento delle varie fasi Campionati Giovanili MASCHILI**

| Campionati                                               | <u>Fase Regionale</u>                                     | Spareggi    | Concentramenti                          | Finale Nazionale                        |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Divisione Nazionale Giovanile Under 19 Eccellenza</b> | Termine fase Gironi Interregionali il 07-04-2014          | DA DEFINIRE | da Mar. 29-04-2014<br>a Gio. 01-05-2014 | da Lun. 26-05-2014<br>a Dom. 01-06-2014 |
| <b>Under 19 Elite</b>                                    | A cura dei Comitati Regionali termine entro il 31-03-2014 | DA DEFINIRE | da Lun. 14-04-2014                      | Da Lun. 05-05-2014                      |
| <b>Under 19 Reg.</b>                                     |                                                           |             | a Mer. 16-04-2014                       | a Dom. 11-05-2014                       |
| <b>Under 17 Ecc.</b>                                     | A cura dei Comitati Regionali termine entro il 13-04-2014 | 04-05-2014  | da Ven. 16-05-2014                      | da Lun. 09-06-2014                      |
| <b>Under 17 Reg.</b>                                     |                                                           |             | a Dom. 18-05-2014                       | a Dom. 15-06-2014                       |
| <b>Under 15 Ecc.</b>                                     | A cura dei Comitati Regionali termine entro il 27-04-2014 | 14-05-2014  | da Dom. 01-06-2014                      | da Dom. 29-06-2014                      |
| <b>Under 15 Reg.</b>                                     |                                                           |             | a Mar. 03-06-2014                       | a Sab. 05-07-2014                       |
| <b>Under 14 Elite e Reg.</b>                             | A cura dei Comitati Regionali termine entro il 01-06-2014 | -----       | -----                                   | da Dom. 06-07-2014<br>a Dom. 13-07-2014 |

### Date di svolgimento delle varie fasi Campionati Giovanili FEMMINILI

| Campionati      | <u>Fase Regionale</u>                                     | Spareggi    | Concentramenti                          | Finale Nazionale                        |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Under 19</b> | A cura dei Comitati Regionali termine entro il 16-03-2014 | DA DEFINIRE | da Mar. 01-04-2014<br>a Gio. 03-04-2014 | da Sab. 10-04-2014<br>a Mer. 23-04-2014 |
| <b>Under 17</b> | A cura dei Comitati Regionali termine entro il 13-04-2014 | DA DEFINIRE | da Lun. 28-04-2014<br>a Mer. 30-04-2014 | da Lun. 12-05-2014<br>a Sab. 17-05-2014 |
| <b>Under 15</b> | A cura dei Comitati Regionali termine entro il 04-05-2014 | DA DEFINIRE | da Sab. 31-05-2014<br>a Lun. 02-06-2014 | da Lun. 30-06-2014<br>a Dom. 06-07-2014 |

### Date di svolgimento Torneo Nazionale Join The Game 3c3 M/F

| Fase Provinciale | <u>Fase Regionale</u>  | Finale Nazionale          |
|------------------|------------------------|---------------------------|
| Dom. 23-02-2014  | <u>Dom. 06-04-2014</u> | Sab. 24 e Dom. 25-05-2014 |

Per lo svolgimento di queste manifestazioni sono previste quelle spese che riguardano la realizzazione di materiale promozionale, i premi, i rimborsi spese di trasferta e soggiorno, diarie per gli Arbitri, i Referenti informatici e i Medici e i viaggi per le Commissioni Esecutive.

Tutta l'attività del Settore Giovanile Minibasket e Scuola, sarà supportata, dal punto di vista tecnico e scientifico, da alcuni esperti che da anni collaborarono con la FIP e per i quali sono previsti oltre i rimborsi spese di trasferta e soggiorno anche i compensi per le prestazioni svolte.

#### **CONTRIBUTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA**

Il Settore sosterrà le spese organizzative delle Società sportive, per la realizzazione delle fasi interregionali, erogando loro un contributo pari ad Euro 250,00; le fasi interregionali previste per il prossimo anno sono 60, per un budget previsto pari ad euro 15.000,00.

#### **ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA**

Il Settore sosterrà i costi di assicurazione per i/le bambini/e iscritti/e nei Centri Minibasket che aderiscono al Settore e per le prestazioni mediche in occasione del Jamborée Nazionale Minibasket e delle Finali Nazionali Giovanili, per un budget complessivo di euro 568.013,00.

## **ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI**

L'onere iscritto in bilancio per Euro 15.600,00 si riferisce alle spese di funzionamento dei Consigli Direttivi che attengono al Settore Giovanile Minibasket e Scuola e alle riunioni delle Commissioni Tecniche del Settore Giovanile.

## **< SETTORE MARKETING EVENTI E COMUNICAZIONE**

### **PREMESSA**

Il budget 2014 dell'Area Marketing Eventi Comunicazione (MEC) è stato predisposto sulla base di un piano di marketing e di comunicazione condiviso anche con l'advisor federale RCS Sport.

**Obiettivo principale** delle attività sviluppate dal MEC.

Verranno proseguite e sviluppate le azioni finalizzate ad integrare, sempre di più, le attività di marketing e comunicazione con quelle svolte dall'intero sistema federale, centrale e periferico. Obiettivo strategico di queste azioni sarà ancora la valorizzazione dei principali assets produttivi della FIP, con particolare attenzione rivolta all'attività sportiva che coinvolge le Squadre Nazionali maschili e femminili, all'attività agonistica e promozionale svolta dal Settore Giovanile Minibasket e Scuola ed ai campionati nazionali, con il loro corollario di attività del mondo arbitrale e di quello degli allenatori.

L'attività del 2014 si svolgerà secondo alcune linee guida:

- coordinamento con l'Advisor commerciale RCS Sport per la selezione delle migliori proposte di sponsorships;
- condivisione con RCS Sport di nuovi format e nuovi modelli commerciali e di comunicazione;
- valorizzazione di eventi sportivi strategici organizzati dai singoli settori federali, tradizionali e nuovi (per esempio, lo sviluppo del progetto "3 contro 3", sul quale FIBA sta investendo anche in prospettiva olimpica).

Oltreché nella gestione dell'attività ordinaria realizzata dalla FIP, si procederà ad implementare le attività di carattere innovativo, con l'obiettivo di raggiungere la massima coerenza di immagine e di uniformità di servizio per tutto il sistema federale, obiettivo che da sempre si ritiene debba rappresentare il punto di forza del sistema FIP.

Un obiettivo di marketing fondamentale per il 2014 continuerà ad essere la ricerca di ulteriori accordi commerciali con primarie aziende di carattere nazionale, realizzati anche in modalità di "cambio merce" che consentano importanti "saving costs" per qualsiasi settore federale. Tutte le tipologie di spesa ordinaria sostenute dalla Federazione (per es.: apparecchi sanitari, spese telefoniche, spese di autonoleggio, spese di carburanti, spese di fornitura d'acqua minerale, spese di abbigliamento extra sportivo, spese di stampa, spese di assicurazione e bancarie, spese di strumenti tecnologici, spese di acquisizione di impianti sportivi, spese di biglietteria per trasporti, spese di produzione e gestione della cartellonistica, ecc.) verranno valorizzate e verranno presentate alle aziende produttrici quali format di opportunità offerti in cambio di un'esposizione pubblicitaria dei loro marchi sui mezzi di comunicazione federali, interni ed esterni.



Più in generale, l'area MEC svilupperà la propria azione verso le seguenti direzioni:

- consolidare le operazioni e la strategia di marketing in collaborazione con RCS Sport, definendo i format di sponsorizzazione e i nuovi accordi commerciali;
- definire le operazioni di sponsoring nei settori non coperti dalla collaborazione con RCS Sport, ed in particolare nei segmenti legati all'organizzazione di eventi speciali, promossi da FIP in modo esclusivo o in collaborazione con altri soggetti (per es. l'All star games o il Join the game);
- procedere nel progetto di merchandising, in collaborazione con le aziende produttrici e fornitori ufficiali della federazione, scade il 31 dicembre 2016 il contratto sottoscritto da FIP con l'azienda ICE srl per la distribuzione dei prodotti ufficiali;
- organizzare le attività di marketing e di comunicazione a supporto delle azioni e dei progetti svolti dai Settori della FIP, siano essi nuovi (per esempio il basket "3vs" o il nuovo Progetto dei Centri tecnici Regionali maschili e femminili), sia quelli più "tradizionali", per esempio le Finali nazionali giovanili, i Jamboree del Settore minibasket e scuola o il Trofeo delle Regioni;
- procedere nella strategia di marketing attivata con gli accordi e le convenzioni stipulate con aziende di vario genere, nell'ambito del progetto "Basket Card Italia";
- sviluppare l'immagine della FIP in tutti i formati necessari, agevolando il fenomeno della sua uniformità anche a livello territoriale;
- accrescere la qualità organizzativa e di comunicazione dei grandi eventi del basket, studiando insieme ad RCS Sport nuovi modelli applicativi, con particolare riferimento alle opportunità che si presenteranno con gli impegni agonistici delle Squadre Nazionali, maschili e femminili, in particolare con l'auspicata partecipazione al Campionato mondiale maschile 2014;
- incrementare, in collaborazione con RCS Sport, l'attività di comunicazione in senso stretto, in collaborazione prioritaria con i media partner federali, facendo riferimento alla piattaforma digitale federale e puntando allo sviluppo della comunicazione extra settore tecnico-sportivo;
- implementare la comunicazione sui canali tradizionali già in uso dall'Ufficio Stampa (conferenze stampa, newsletter, nuovi format video, ecc..)
- sviluppare gli strumenti di comunicazione dei Social network, per es. Facebook, Twitter e Youtube, con un progetto che sarà ideato e realizzato insieme ad RCS Sport, in veste di consulente per gli eventi e la comunicazione.

Per quanto sopra, viene elaborato il nuovo bilancio di previsione del 2014, (CRA 227) che tiene conto delle altre indicazioni di carattere amministrativo espresse dal Consiglio Federale e dalla Segreteria Generale.

### **Promozione sportiva**

Per realizzare le azioni connesse all'attività di marketing, di comunicazione e di cura dell'immagine federale, si svilupperanno attività e strumenti che possano dare il giusto supporto tecnico, in particolare:

- brochures dedicate alle singole attività o a specifici progetti posti in essere dalla FIP centrale o dai Comitati territoriali;
- realizzazioni grafiche, per varie tipologie di supporti (cartacei, pubblicitari, led luminosi di bordo campo), da applicare, in modo coerente, nelle campagne promozionali che saranno

realizzate a favore di tutti i principali eventi federali connessi alla Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, al Trofeo delle Regioni, ai progetti tecnici e sportivi giovanili e di minibasket;

- shooting fotografici dei giocatori e delle giocatrici delle nazionali maggiori, finalizzate anche alla realizzazione di report per le aziende partners della FIP in adempimento degli specifici contratti di sponsorizzazione sottoscritti;
- supporti espositivi (roll-up, banner, ecc..) per la divulgazione dell'immagine federale e degli sponsor FIP da utilizzare durante gli eventi pubblici federali;
- copertura con la "web tv federale" dei principali raduni e tornei delle nazionali maschili e femminili;
- realizzazione di una newsletter "Re.Play", verso tematiche e contenuti di alto carattere tecnico, realizzata con la collaborazione dei Settori federali interessati;
- ideazione di prodotti promozionali e di comunicazione (Year Book, leaflets, filmati, gadgets, ecc...);
- copertura, attraverso il sito federale, di tutte le attività realizzate dal Settore Giovanile Minibasket e Scuola;
- supporto grafico per la realizzazione del Diario minibasket 2013-2014.

### **Costi per la comunicazione**

L'Area MEC svilupperà la propria attività di comunicazione attraverso l'Ufficio Stampa Federale e secondo le seguenti linee d'azione:

- organizzazione di eventi specifici di presentazioni ufficiali e conferenze stampa;
- acquisizione di servizi fotografici realizzati in occasione dei principali eventi federali;
- utilizzo dei servizi resi per la realizzazione della rassegna stampa quotidiana messa online sul sito federale;
- acquisizione delle immagini che compongono la photogallery storica del sito web fotofip.it;
- realizzazione di video da pubblicare sulla web TV federale e sui social network.

Per la realizzazione delle immagini suddette l'area MEC si avvarrà anche della collaborazione dello studio fotografico del Sig. Giulio Ciamillo, il cui contratto con la Federazione scadrà il 30 giugno 2014.

Nel corso del 2014 si amplierà la comunicazione federale attraverso un progetto condiviso con l'Advisor RCS Sport che si svilupperà attraverso l'uso dei principali Social network: Facebook, Twitter e Youtube. Obiettivo del nuovo progetto è quello di implementare la platea degli appassionati e dei praticanti, interagendo con loro così da rafforzare il rapporto tra FIP e fan. Il progetto mira, pertanto, ad incrementare fortemente il numero dei contatti con l'obiettivo di sviluppare anche le nuove forme di marketing e i nuovi format commerciali che saranno offerti ai partners attuali e futuri.

### **Ricerca e documentazione**

L'attività di ricerca e documentazione sosterrà le azioni di marketing e di comunicazione che si intendono realizzare.

In particolare si continueranno ad acquisire le informazioni e la documentazione attraverso i quotidiani e le riviste specializzate.

## **Costi per il personale e collaborazioni**

Sono iscritte in bilancio le spese per i compensi dei collaboratori del Settore Marketing e dell'Ufficio Stampa: dott.sa F. Sansoni (scadenza contratto 31-03-2017), dr. D. Cacciuni (scadenza contratto 31-03-2017), dr. G. Migliola (scadenza contratto 31-03-2017) e dr. F. Oddone (scadenza contratto 31-03-2017).

L'area MEC, inoltre, proseguirà nella ricerca di giovani studenti che siano interessati a svolgere uno stage formativo all'interno della struttura.

## **Costi generali**

Oltre alle spese di viaggio, vitto e alloggio, che saranno sostenute da tutti i componenti e collaboratori dell'Area MEC che svolgeranno le proprie funzioni fuori sede, sono iscritte in bilancio le seguenti spese organizzative e di acquisizione di beni e servizi generali:

- Workshop di marketing, dedicato alle aziende partners commerciali della FIP;
- Media Day, evento di presentazione al mondo dei media e della stampa delle nazionali maschile e femminile senior che parteciperanno ai Campionati internazionali 2014;
- Conferenze stampa di presentazione delle principali attività ed eventi che la FIP realizzerà nel corso dell'anno;
- servizi offerti dalle principali agenzie stampa (ANSA, Data stampa, Italtpress, Telpress, AdnKronos) e televisive (SKY), oltreché ai diritti di trasmissione di musiche sul sito internet federale da acquisire dalla SIAE;
- acquisizione di materiale sportivo e di rappresentanza, in applicazione degli impegni FIP derivanti dai contratti di sponsorizzazione sottoscritti;
- servizi derivanti dalla spedizione e dalla gestione della cartellonistica e materiale espositivi da applicare sui campi da gioco delle nazionali, in applicazione anche degli impegni contrattuali assunti dalla FIP con le aziende sponsor ufficiali;
- acquisto di materiale di consumo necessario allo svolgimento dell'attività dell'area MEC.

## **< SETTORE AGONISTICO**

Il budget per l'anno 2014 del Settore Agonistico prevede la copertura dei costi relativi alla attività dei rilevatori dei campi di gioco, dei commissari di campo, impiegati in gare con particolari rischi di ordine pubblico, dei componenti della Commissione Impianti Sportivi, costituita per redigere, aggiornare il regolamento tecnico per la costruzione Impianti Sportivi e del il Presidente ed il Direttivo del Settore Agonistico che si riuniranno nel corso dell'anno per affrontare le criticità evidenziate e programmare l'attività per l'anno sportivo venturo.

Nel corso del 2014 sarà, inoltre, previsto un fondo riservato a rimborsi alle squadre, in caso di mancata disputa degli incontri, per cause dipendenti dalla FIP.

Per la sezione Designazioni i costi provengono dai gettoni e spese di viaggio delle Commissioni Designazione.

## < FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI ATTIVITA' CENTRALE

### ONERI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI

Totale costo € 3.971.537 con un decremento rispetto al 2013 di € 385.087 (-9%) dovuto ai minori costi di formazione. Inoltre, rispetto al 2013 non figura la quota di contributo CONI non utilizzata per la retribuzione ordinaria che è stata oggetto di apposita variazione di bilancio nel corso dello stesso anno. Successivamente all'approvazione del Consuntivo 2013 eventuali economie saranno allocate nelle medesime voci di spesa.

### ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

Totale spesa prevista € 581.050, rispetto al 2013 emerge un decremento pari ad € 189.255 (-25%), determinato dalla diminuzione dei membri del consiglio federale e del collegio dei revisori dei conti e dall'Assemblea Nazionale.

### COSTI PER LA COMUNICAZIONE

Il costo è pari ad € 105.800 che rispetto al 2013 subisce un incremento di € 68.250 per maggior attività di comunicazione.

### COSTI GENERALI

Totale costo € 2.489.086 con una diminuzione rispetto al 2013 di € 90.064 (-3%).  
Suddetto decremento si riferisce essenzialmente alla manutenzione ordinaria.

### AMMORTAMENTI PER FUNZIONAMENTO

Si riferiscono alle quote di costo di competenza ammortizzate in base ai criteri di valutazione stabiliti dall'art.2426 del Codice Civile, tenuto conto della residua durata utile del bene.

Di seguito si illustrano coefficienti utilizzati per la determinazione dell'ammortamento.

|                                         |        |
|-----------------------------------------|--------|
| Apparecchiature tecniche a scientifiche | 12,50% |
| Apparecchiature elettroniche            | 20%    |
| Mobili e macchine ufficio               | 12%    |
| Automezzi                               | 25%    |

\*\*\*\*\*

## < COMITATI TERRITORIALI

Il Budget 2014 è redatto sulla base della nuova organizzazione territoriale, così come approvata dalla 43a Assemblea Straordinaria e dal Consiglio federale. Per quest'anno il budget dell'Organizzazione territoriale si compone di 30 budget sezionali, tutti pervenuti, relativi ai Comitati Regionali ed ai Provinciali dotati di autonomia amministrativa.

I Comitati nel loro complesso prevedono un **risultato** economico negativo per **€ 258.306** che trova copertura nei singoli fondi di dotazione, ed è dovuto ad una previsione di **ricavi** pari a **€ 10.494.342** e di **costi** pari a **€ 10.769.971** che vengono di seguito riepilogate.

### **RICAVI:**

### **Contributi federali € 879.480**

I contributi si compongono di € 683.416 a titolo di contributo ordinario, € 106.296 per il finanziamento del progetto "Azzurrina", € 54.000 per il finanziamento di tornei regionali.

I Contributi federali vengono riportati per la correttezza dell'analisi, anche se nel bilancio federale non appaiono in quanto sono partite interne elise fra i costi per contributi indicati dalla Sede Centrale e i ricavi da contributi indicati dai Comitati territoriali.

### **Quote degli associati € 9.463.962**

L'importo è dato per € 8.776.337 da multe e tasse gara e per € 687.625 da quote iscrizione a corsi. Rispetto al budget 2013, sono stati preventivati in più, sia per le multe e tasse gara per € 77.105,00 e per le quote d'iscrizione ai corsi per € 3.076,00

### **Ricavi da manifestazioni € 24.900**

L'importo è suddiviso per il Comitato Regionale Lombardia per € 7.500,00 sponsorizzazione Credito Artigiano e per il Comitato Regionale Toscana per € 17.400,00 sponsorizzazione Mandela Forum.

### **Recuperi e rimborsi da terzi € 126.000**

Così suddiviso per € 6.000,00 relativo al Comitato Regionale Calabria che in base agli accordi con il Comune di Reggio Calabria, gestirà senza corresponsione di canoni locativi, gli impianti sportivi "Palestra Comunale P.Viola" e Palestra Comunale Scuola Media Archi". L'accordo prevede l'onere di provvedere agli interventi di manutenzione ordinaria.

Per € 120.000,00 al Comitato Regionale Lombardia in relazione agli accordi con Milano Sport S.p.A. per la gestione degli spazi all'interno di impianti del Comune di Milano, attribuiti alle Società di pallacanestro.

### ***COSTI:***

#### **Attività agonistica € 5.504.419**

L'importo è costituito prevalentemente da € 3.326.332 relativo ai compensi previsti a vantaggio degli Ufficiali di gara per le gare di campionato, per € 2.023.663, per i relativi rimborsi spese per ufficiali di gara e € 52.824, per indennità diarie e rimborsi forfettari. Per altri voci di spesa inerenti all'attività agonistica è pari ad € 101.600,00.

Confrontando il budget dell'anno 2013, risultano maggiori costi pari ad € 171.106,00, dovuti all'organizzazione da parte dei Comitati del campionato DNC.

#### **Promozione sportiva € 1.438.297**

L'importo è costituito in prevalenza per € 568.791, relativi alle spese di trasferta, € 197.670 a indennità e diarie conseguenti all'attività di promozione, € 160.193 per l'acquisto di materiale sportivo (borse, tute, gadget), € 93.528 per acquisto materiale di consumo e € 106.459 per l'acquisto di materiale per le premiazioni inerenti le manifestazioni. Per canoni ed oneri locativi per € 55.540,00, per i relativi rimborsi spese per arbitri e commissari € 59.250,00. Per le altre voci di spesa relativo alla promozione sportiva è pari ad € 196.866,00.

#### **Corsi di formazione € 556.695**

L'importo è costituito prevalentemente per € 264.965 da compensi per prestazioni tecnico-scientifiche e per € 158.940 dai relativi rimborsi spese legati alle attività di formazione per arbitri, allenatori e istruttori minibasket.

### **Contributi all'attività sportiva € 89.250**

Gli importi si riferiscono a contributi ad associazioni sportive.

### **Organi e Commissioni € 1.610.842**

Il dato è composto da € 966.258 relativi alle indennità degli Organi e Commissioni territoriali ed € 477.166 per le relative spese di trasferta e soggiorno.

### **Collaboratori € 94.754**

L'importo è costituito in prevalenza per € 62.045,00 per le collaborazioni presso il Comitato Regionale Lombardo, per € 11.572,00 collaborazioni presso il Comitato Regionale Liguria, per € 11.987,00 collaborazioni presso il Comitato Regionale Lazio.

### **Costi generali € 1.265.424**

Il dato si compone principalmente di € 188.291 come rimborsi per trasferte, € 166.935 per acquisto materiale di consumo, € 255.150 come oneri e canoni locativi ed € 243.522 per spese postali e telefoniche. Appare opportuno evidenziare la costante diminuzione degli oneri per le locazioni, dovuto alla riorganizzazione delle strutture periferiche, e delle spese per le utenze telefoniche, dovuto da un lato alla riorganizzazione territoriale e dall'altro dall'adesione di molti Comitati alla Convenzione CONSIP.

### **Utilizzo patrimonio € 258.306**

L'utilizzo del patrimonio è coerente con i regolamenti e le procedure in essere presso la Federazione.

In prevalenza prevedono un utilizzo del patrimonio i seguenti Comitati:

- il Comitato Regionale Lombardia € 93.836 dovuti alla decisione di mantenere le iniziative promozionali attualmente previste;
- il Comitato Regionale Puglia € 62.342 per incrementare l'attività di promozione sportiva e il movimento cestistico (valorizzazione della formazione delle figure dirigenziali e tecniche; Divulgazione e promozione della pallacanestro attraverso manifestazioni);
- il comitato Provinciale Varese € 31.866 per incrementare l'attività sul territorio (progetto Basket-School e corso Arbitri-Miniarbitri "Fischiano-Giocando");
- il Comitato Provinciale Como € 31.127 per incrementare l'attività promozionale sul territorio (School Basket ed eventi Minibasket);
- Il Comitato Provinciale Bergamo € 30.998 dovuti alla finalizzazione delle risorse ai progetti di promozione sportiva ed alla formazione di allenatori ed arbitri.

Tutti i suddetti Comitati possiedono un patrimonio congruente con le richieste di utilizzo presentate.

\*\*\*\*\*

**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI:** per il 2014 viene preventivato un provento di € 218.823 a titolo di interessi attivi derivanti dallo sbilancio delle competenze dei conti correnti bancari e postali centrali e periferiche ed un onere di € 1.500 quali interessi bancari passivi per il territorio, con una stima di saldo attivo pari ad € 217.323.

**IMPOSTE SUL REDDITO:** in virtù dell'andamento del carico fiscale negli ultimi esercizi si è ritenuto opportuno accantonare le quote di costo relative alle imposte IRAP e IRES per l'anno 2014 in misura pari ad € 410.000.

**PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2014**

Il saldo di tesoreria presenta un decremento rispetto al saldo iniziale di € 1.601.746 passando da € 14.255.212 ad € 12.653.466, compreso il saldo di esercizi precedenti di € 188.491 (**all.to n.2**).

Il Presidente Federale  
(Giovanni Petrucci)